



RAPPORT ANNUEL 2025

Résultats du 1^{er} janvier
au 31 décembre 2025



TABLE DES MATIÈRES

LA MRC DES SOURCES	4
Le conseil	5
L'équipe	6
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TERRITORIAL	8
Fonds gérés par la MRC	8
Service aux entreprises	10
Écomatériaux et technologies propres	11
Rendez-vous des écomatériaux.....	11
Bioéconomie et plantes bio-industrielles	12
Système agroalimentaire territorialisé	14
Projet Fabrique 409	14
Mon sac de légumes locaux	15
Fonds et leviers de développement	16
Réseau d'agents locaux de développement ..	16
Fonds régions et ruralité	16
Habitation	18
Jeunesse.....	19
Fonds d'étude Propulsion	19
Motivation à l'école	19
Finissants et finissantes	20
Culture	20

Tourisme	22
Parc régional du Mont-Ham	22
Lancement de la saison touristique	22
Vélo	23
Promotion de la destination touristique	24
Journée de formation des ambassadeurs de la région	24
Bilan de la saison touristique	25

Agenda 21	38
Transition énergétique	39
Gouvernance	41
Commissions consultatives	42
Accueil des nouveaux conseils municipaux ...	42
309 Chassé	43

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE 26

Schéma d'aménagement et de développement durable	26
Préservation du patrimoine immobilier ...	27
Préservation des milieux naturels	28
Trois-Lacs	28
Fonds Eau et Résilience climatique	29
Plan Climat.....	30
Gestion des matières résiduelles.....	32

GYM A21 33

Laboratoire d'innovation territoriale	33
Programmation de formation	34
Service d'accompagnement	34
Expertise	35
Rayonnement et reconnaissances	35

L'ORGANISATION 37

Visibilité de l'organisation	37
------------------------------------	----

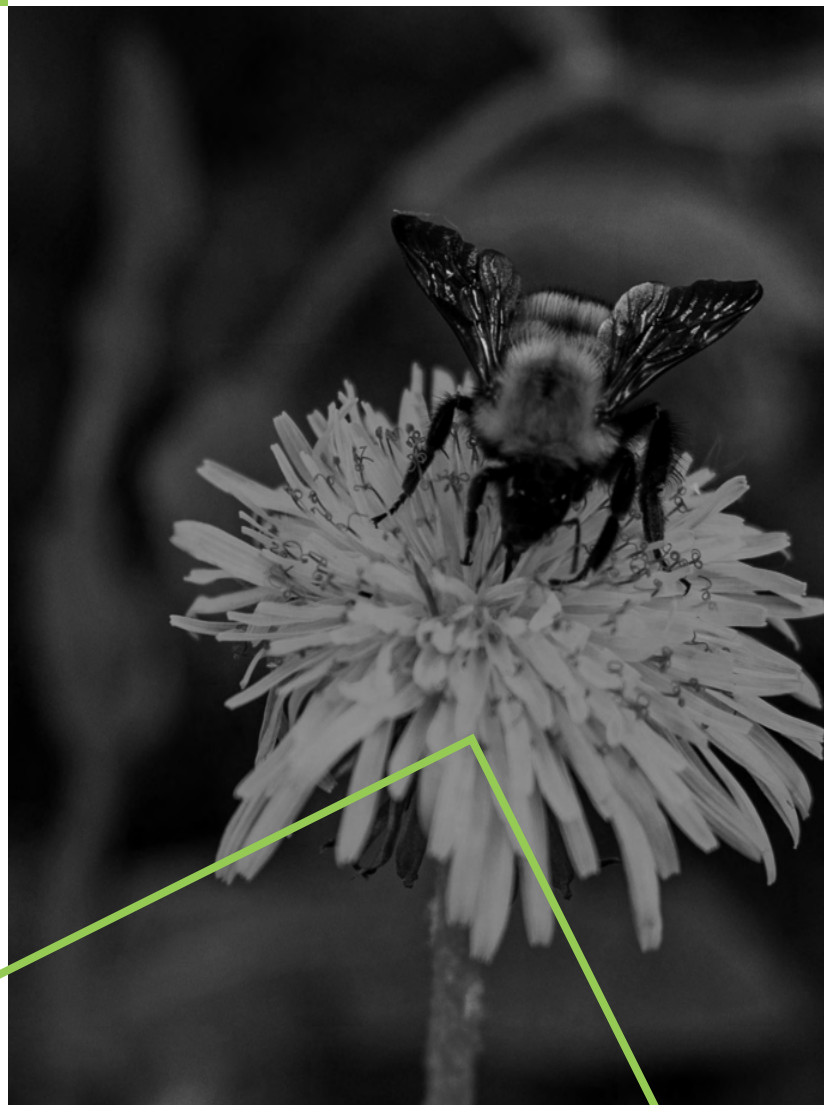
LA MRC DES SOURCES



Les citoyens sont au cœur de nos interventions. Aspirant au développement harmonieux et cohérent de notre territoire et de nos communautés, nous avons la volonté d'agir ensemble, de nous rassembler pour l'intérêt, le bien-être commun et l'avenir du territoire. S'adapter et se relever face à de nouveaux défis fait partie de notre identité régionale. Pour mener à bien nos projets, nous croyons à l'importance de créer des liens entre les idées et les moyens, l'importance des actions riches de sens. Notre résilience et notre réponse rapide aux changements font de nous une organisation humaine, tournée vers son futur.

Ensemble, nous savons que nous accomplirons de grandes choses.

La MRC des Sources œuvre pour sa communauté, en soulevant avec agilité et créativité des opportunités de développement tournées vers l'avenir.



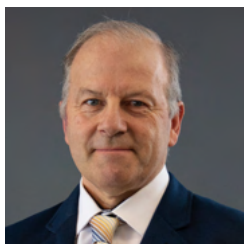
LE CONSEIL



Hugues Grimard
Préfet et maire de la Ville
de Val-des-Sources



Émilie Windsor
Mairesse de la municipalité
de Saint-Adrien

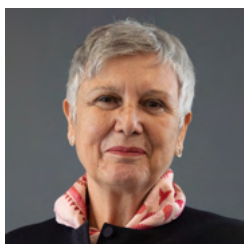


Jocelyn Dion
Préfet suppléant et maire
de la municipalité de
Wotton



Isabelle Forcier
Conseillère de la Ville de
Val-des-Sources

Mandat 2025-2026



Martine Satre
Mairesse de la Ville de
Danville



Philippe Pagé
Maire sortant de la
municipalité du Canton de
Saint-Camille



Serge Bernier
Maire de la municipalité de
Ham-Sud



Pierre Therrien
Maire sortant de
la municipalité de
Saint-Adrien



François Pinard
Maire de la municipalité du
Canton de Saint-Camille

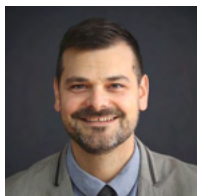


Jean Roy
Conseiller sortant de la
Ville de Val-des-Sources



René Perreault
Maire de la municipalité de
Saint-Georges-de-Windsor

L'ÉQUIPE



Frédéric Marcotte

Directeur général et
greffier-trésorier



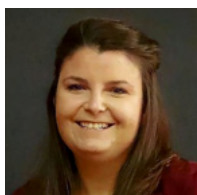
Pierre-Luc Dusseault

Directeur du développement
économique



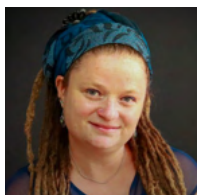
Philippe LeBel

Directeur de l'aménagement
du territoire



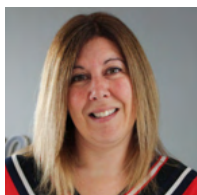
Johanie Laverdière

Conseillère stratégique –
Innovation territoriale et
développement collaboratif



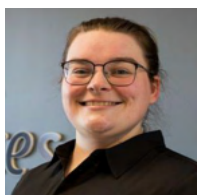
Karine Thibault

Conseillère stratégique –
Filière des écomatériaux



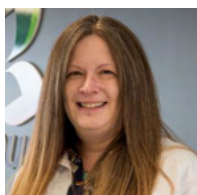
Isabelle Pellerin

Adjointe à la direction



**Roséliane
Vallières-Langlois**

Adjointe à la comptabilité



Marisol Rheault

Greffière adjointe



Geneviève Desharnais

Agente d'administration



Jo-Ann Courtemanche

Adjointe à la comptabilité



Benoit Lapierre

Agent de développement
territorial



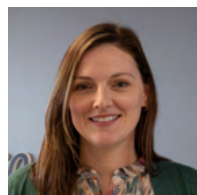
**Marie-Michelle
Ouellette**

Chargée de projet en tourisme
et culture



Marie-Hélène Théberge

Chargée de projet attraction,
rétention et développement de
la main-d'oeuvre



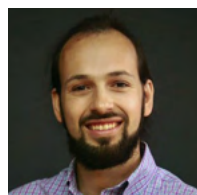
Mélissa St-Amour

Chargée de projet –
milieu de vie



Stacy Olivier

Chargée de projet en
communication et promotion



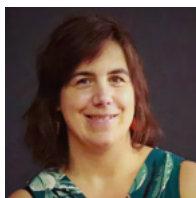
Alexandre Sdicu

Géomaticien et responsable
informatique



Cédric St-Onge

Chargé de projet en matières résiduelles



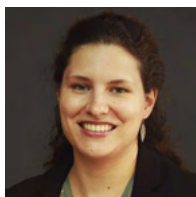
Émilie Lapointe

Chargée de projet en développement agroalimentaire et forestier



Philippe Hébert

Aménagiste du territoire



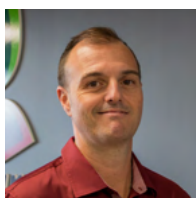
Marie Durand

Chargée de projet en aménagement du territoire



Sarah Thibault

Chargée de projet RIRPTL



Pascal Cadorette

Coordonnateur en sécurité incendie et publique



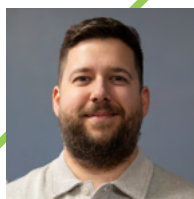
Emilie Robitaille

Chargée de projet en changements climatiques



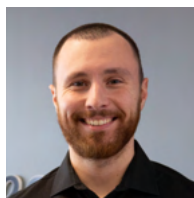
Pier-Olivier Fortin

Conseiller aux entreprises



Justin Lussier

Conseiller aux entreprises



Jérôme Laliberté

Conseiller aux entreprises



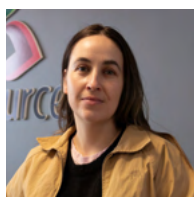
Louis Gauthier

Conseiller aux entreprises



Fanny Cohen

Coordonnatrice à l'habitation et gestion de l'urbanisation



Catherine Légaré

Chargée de projet en développement collaboratif

Jean Dorval

Ouvrier d'entretien général

René Lacroix

Ouvrier d'entretien de la Route Verte

Jean-François Nogue

Inspecteur et mandataire SHQ

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TERRITORIAL

FONDS GÉRÉS PAR LA MRC

La MRC des Sources a le mandat du soutien financier des entreprises de son territoire. Ainsi, différents fonds d'investissement ont été créés afin de supporter le développement du tissu entrepreneurial de la région, selon les priorités annuelles et dans le respect de la vision de développement du territoire.



**Accès
entreprise**
Québec

Investissements

Total des montants autorisés en 2025
pour chaque fonds

129 325 \$

FLS

12 000 \$

FLI Relève

129 325 \$

FLI Régulier

6 000\$

FSE Nouvel entrepreneur

80 375 \$

FSE Général

Résultats totaux

357 025 \$

Total des financements octroyés à des
entreprises d'ici

7 371 818 \$

Total des investissements générés

20,65 \$

Générés pour chaque dollar investi
par la MRC des Sources

19

Projets financés

23

Emplois créés

43

Emplois maintenus

ENTREPRISES	FONDS UTILISÉS	MONTANT
Orio infonuagique	FLI - FLS	100 000 \$
Écogîte Inspire	FLI - FLS - FSE	60 000 \$
Comptoir St-Vrac	FLI - FLS	10 520 \$
Pizza à Ciel Ouvert	FLI - FLS - FSE	11 580 \$
LyoCandy	FLI - FLS - FSE Nouvel entrepreneur	12 000 \$
Heureux dans ses pattes	FLI - FLS	20 000 \$
Restaurant l'Apéro	FLI - FLI Relève - FLS	36 550 \$
Ferme Marydan	FLI - FLS - FSE	20 000 \$
Nettoyaction	FLI - FLS - FSE	32 500 \$
MGA Environnement	FSE	10 000 \$
Majesca Saloon	FSE	5 000 \$
La Main Verte	FSE	3 500 \$
La Binnerie du Carré	FSE	4 875 \$
Nature Fibres	FSE	4 000 \$
Exterra, Solution Carbone	FSE	7 500 \$
Résonnance Média	FSE	5 000 \$
Quillorama	FSE	4 500 \$
Économie Estrie	FSE	7 500 \$
Boutique Daily Wear	FSE	2 000 \$



SERVICE AUX ENTREPRISES

Le département du développement économique de la MRC des Sources a poursuivi ses accompagnements auprès des entreprises du territoire, qu'il s'agisse d'entreprises en démarrage, de relève ou d'expansion. Nos conseillers offrent un service-conseil personnalisé et sur mesure, en fonction des besoins des entrepreneurs.

Accompagnement des entrepreneurs du territoire :

- Lancement d'entreprise
- Plan d'affaires
- Étude de marché
- Prévisions financières
- Commerce hors Québec
- Financement
- Transfert d'entreprise et relève
- Soutien aux travailleurs autonomes
- Soutien à l'entrepreneuriat féminin
- Amélioration de la productivité
- Référencement
- Économie sociale

ÉCOMATÉRIAUX ET TECHNOLOGIES PROPRES

Rendez-vous des écomatériaux

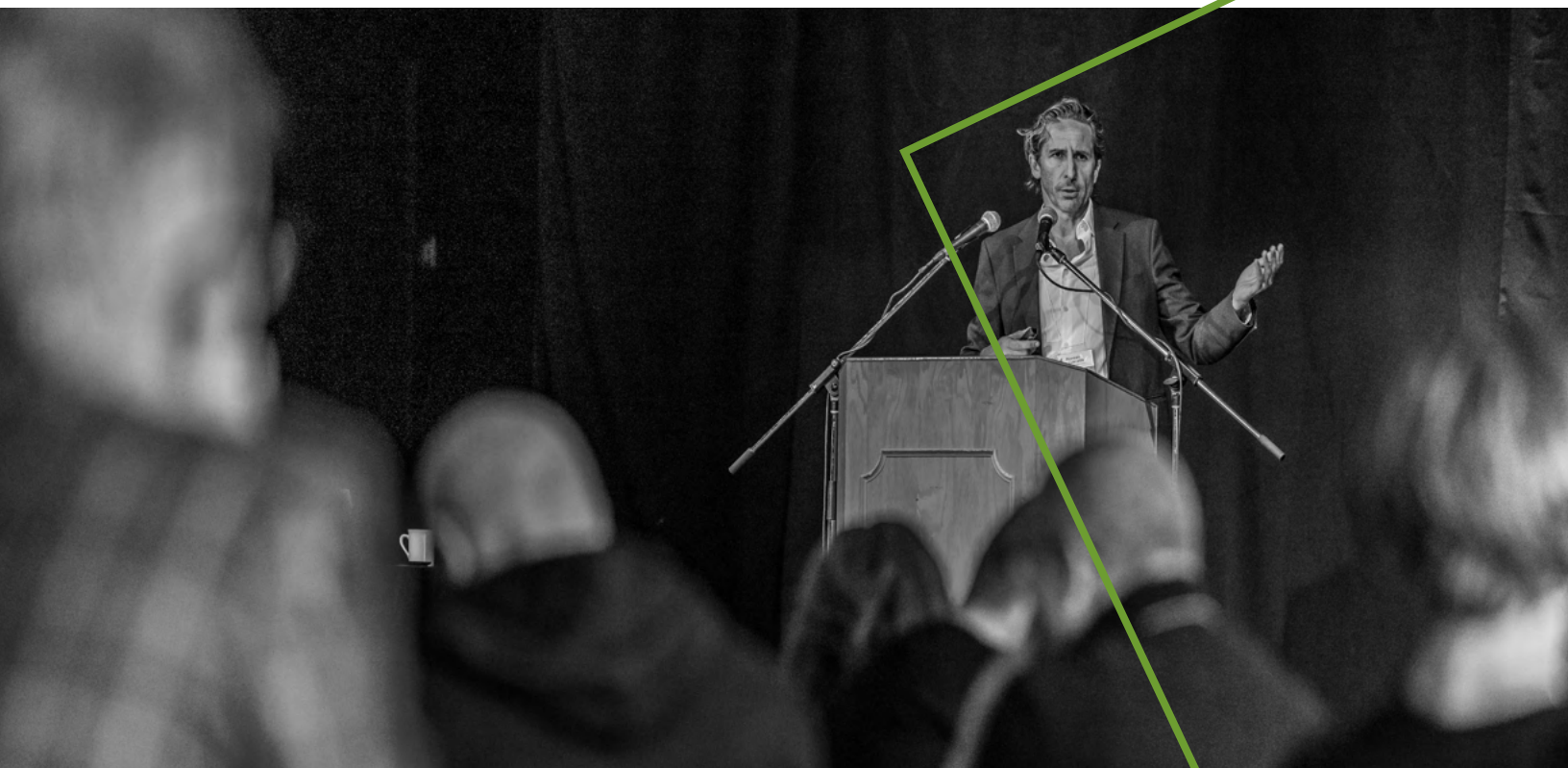
Ce sont près de 120 professionnels de la construction, tels que des architectes, des ingénieurs, des entrepreneurs, des fabricants, des chercheurs, des développeurs et des étudiants, qui se sont réunis pour partager leurs connaissances et leurs expériences sur différents écomatériaux. Pour la 10e édition, tenue les 21 et 22 octobre 2025, les participants et participantes ont eu l'occasion d'aborder divers sujets, comme le béton de bois, le chanvre industriel, les procédures réglementaires pour les matériaux biosourcés et bien plus encore. Ce sont 23 conférenciers qui sont montés sur la scène du Centre O3 pour partager leurs expériences avec les participants.

Les entreprises en démarrage ont d'ailleurs été mises en valeur lors de la première journée

du colloque dans le cadre d'un concours de *pitch*. LainePierre, Texélan inc., Encore! Biomatériaux et Flaura ont présenté leurs parcours et leurs produits. C'est à la suite d'un vote auprès des participants que l'entreprise Encore! Biomatériaux a été désignée coup de cœur du public et a reçu un prix de 360 \$.

Les relations internationales ont également continué de briller lors de cette édition alors que 4 conférenciers français se sont joints à la programmation.

Depuis 10 ans maintenant, des partenaires français partagent leurs expériences et leur expertise dans le domaine des écomatériaux. La 10e édition du Rendez-vous des écomatériaux est une initiative de la MRC des Sources réalisée avec le soutien du Consulat général de France à Québec, la SADC des Sources, RECYC-QUÉBEC, Hydro-Québec, le magazine Formes, ainsi que le député de Richmond, André Bachand.



Bioéconomie et plantes bio-industrielles

Du 20 au 24 octobre, la MRC des Sources a eu le plaisir d'accueillir une délégation de la région de Smoky River, en Alberta, sur son territoire. Au cours de leur visite, les invités ont eu l'occasion de découvrir les différentes installations de la région contribuant au développement de la filière du chanvre. De plus, les invités ont pu participer au Rendez-vous des écomatériaux.

Du 18 au 20 novembre, la MRC des Sources s'est rendue à Winnipeg pour prendre part à la conférence et salon Hemp Canada organisée par l'Alliance Commerciale Canadienne du Chanvre. Des représentantes québécoise et albertaine ont participé à un panel sur la résilience de l'industrie : défis concrets, premiers succès et enseignements tirés par l'innovation, la recherche et les progrès dans l'utilisation des produits à base de chanvre. Elles ont également saisi l'occasion pour établir des liens et favoriser le développement de cette filière.

Ce projet de collaboration francophone a été rendu possible grâce à l'initiative Forces francos municipales du gouvernement du Québec. Le programme vise à unir des forces vives du secteur municipal en regroupant des francophones dans le cadre de projets porteurs conjoints. Par cette initiative, le gouvernement souhaite favoriser le partage d'expertise ainsi que la création et le renforcement de partenariats entre le Québec et les communautés francophones et acadiennes en appuyant financièrement la réalisation de partenariats. La mise en valeur des expertises francophones à la recherche de solutions à des enjeux communs, exprimés en français, contribue à la vitalité de la francophonie.



Mission exploratoire en France : la bioéconomie comme levier du développement durable

En mars 2025, la MRC a réalisé une mission exploratoire en France afin de s'inspirer des meilleures pratiques sur la bioéconomie et les plantes bio-industrielles. En plus d'en apprendre plus sur la production, la transformation et les débouchés industriels du chanvre, du miscanthus et du lin, nous avons aussi exploré les nouveaux marchés disponibles pour les écomatériaux.

Cette mission s'inscrivait dans le cadre d'un partenariat établi avec la Région Grand Est et marquait la dernière activité dans le cadre de notre entente de collaboration établie de 2023-2025 par le soutien du ministère des Relations internationales et de la Francophonie du Québec et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères de la République française, dans le cadre du Fonds franco-québécois pour la coopération décentralisée (FFQCD).

Elle aura permis de renforcer les liens entre nos territoires autour d'objectifs communs : la bioéconomie et la valorisation des plantes bio-industrielles.



Nous avons également participé à deux événements majeurs à Paris, soit le Forum International Bois Construction ainsi que JEC World. Ces événements ont été l'occasion de découvrir les dernières innovations, d'échanger avec des experts internationaux et d'identifier des pistes concrètes de développement.

Interplantes

La MRC a créé en 2024 un nouvel organisme à but non lucratif sous le nom d'Interplantes. Cette organisation a pour mandat de développer une filière québécoise des plantes bio-industrielles rassembleuse et axée sur le partage pour les entreprises et les organismes agricoles et industriels. Pour y arriver, elle mise sur la concertation, la mise en relation et la structuration de projets.

En 2025, Interplantes a mis sur pied un projet de vitrine technologique de démonstration de production de type commerciale en champ de chanvre industriel. Le but de cette vitrine était de démontrer concrètement la faisabilité technicoéconomique d'un tel projet.

Le projet a été établi sur un champ de 2.6 hectares où les techniques de culture et de rouissage ont été mises à l'essai. Une vidéo a été créée afin d'être en mesure de faire la démonstration du champ.

Une importante démarche de concertation à travers les différentes régions jouant un rôle dans la filière du chanvre et des plantes bio-industrielles a également eu lieu en 2025. Cette démarche a mené à l'élaboration du plan stratégique d'Interplantes pour la filière québécoise des plantes bio-industrielles.



INTERPLANTES
de l'agriculture à l'industriel

SYSTÈME AGROALIMENTAIRE TERRITORIALISÉ

Projet Fabrique 409

Tout au long de l'année 2025, l'équipe de la MRC des Sources a accompagné le Centre d'action bénévole des Sources dans la mise en place de la Fabrique 409, un pôle communautaire d'innovation sociale.

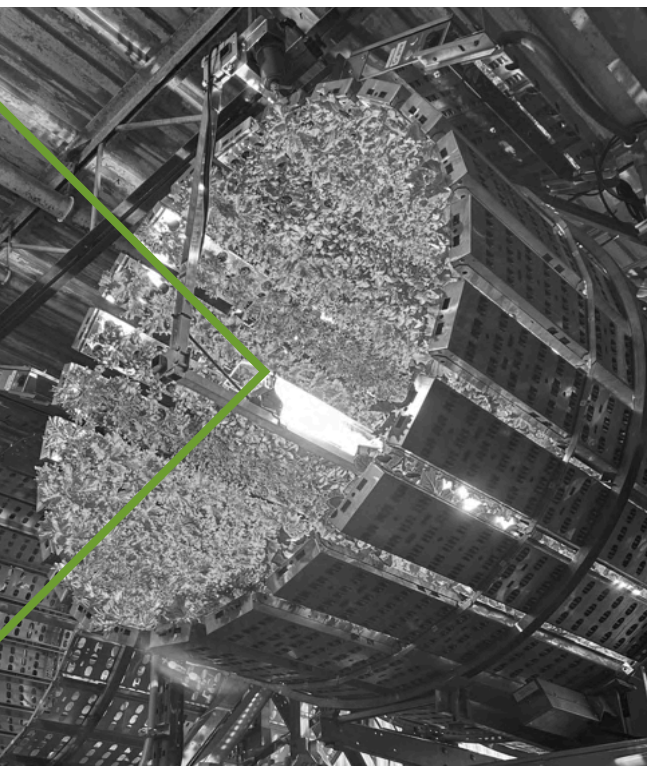
Située au cœur de Val-des-Sources, la Fabrique 409 abrite un caveau, une épicerie communautaire, une buanderie et une ferme verticale intérieure.

La ferme verticale intérieure est l'élément marquant de ce projet. La ferme permet de produire de la laitue, du basilic et des bok choy. Une partie de la production est distribuée en aide alimentaire et le reste est vendu pour générer des revenus. C'est d'ailleurs pour ce volet important du projet que le CAB a bénéficié de l'accompagnement de la MRC.

Le projet de la Fabrique 409 est né d'un désir du milieu de travailler ensemble afin de mieux répondre aux besoins alimentaires locaux. C'est lors du forum « Renforçons notre système alimentaire », organisé en 2023 par le Comité Système Alimentaire Territorial (SAT) des Sources, que les parties prenantes ont identifié différentes pistes de solution. À l'époque, 12 actions avaient été priorisées, dont celle de créer un caveau communautaire.

La Fabrique 409 est le fruit du travail de plusieurs partenaires et représente **plus d'un million de dollars en investissement**. Le projet a été rendu possible grâce au soutien de Desjardins, par le biais de son Fonds du Grand Mouvement, du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation dans le cadre du volet Soutien à la vitalisation et à la coopération intermunicipale et le volet Commerces de proximité du Fonds régions et ruralité (FRR), de la MRC des Sources, de Banques Alimentaires du Québec et de la Ville de Val-des-Sources.

En mars 2026, le Centre d'action bénévole des Sources a célébré l'ouverture officielle de la Fabrique 409. Ce sont plus d'une centaine de citoyens, citoyennes, partenaires, médias et bénévoles qui se sont réunis afin de souligner l'ouverture de cet important lieu.



Mon sac de légumes locaux

L'année 2025 souligne également la première année du projet Mon sac de légumes locaux, réalisé par la Table de coordination agroalimentaire et forestière (TACAF) des Sources en collaboration avec la MRC du Val-Saint-François et la CDC des Sources. Réalisé dans le cadre du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) des deux MRC, le projet pilote visait principalement deux objectifs :

1. Vérifier s'il est possible de développer un nouveau canal de vente rentable pour les maraîchers,
2. Offrir des aliments sains et locaux à prix abordables aux citoyens et citoyennes de la MRC.

Pour la somme de **15 \$**, les acheteurs pouvaient se procurer un sac contenant quatre types de légumes différents. Quatre maraîchers, quatre organismes bénévoles et neuf points de chute ont participé à la réalisation du projet.

Une fois le projet pilote terminé, une étude réalisée par le Collectif Récolte a permis d'évaluer la possibilité de le développer à une plus grande échelle. Les résultats démontrent un haut taux de satisfaction parmi les clients desservis : ils ont été très satisfaits de la quantité et la qualité des produits.



Notons également que **97 %** des répondants souhaitent répéter l'expérience afin d'encourager les producteurs locaux, consommer des produits frais et participer à un projet collectif et solidaire.

L'étude s'est également concentrée sur les maraîchers et les organismes point de chute qui se sont dits satisfaits de l'expérience. Les producteurs ont apprécié pouvoir compter sur un nouveau mode de distribution pour leurs légumes à l'automne. Les organismes, quant à eux, ont apprécié que le projet se réalise durant les heures d'ouverture, en plus d'offrir une expérience enrichissante pour leurs clientes et bénévoles.





FONDS ET LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT

Réseau d'agents locaux de développement

La MRC a poursuivi en 2025 la coordination du réseau d'agents locaux de développement, une initiative débutée en 2021. Cette démarche se traduit par des rencontres récurrentes, le partage d'information et de bonnes pratiques visant à soutenir les agents locaux dans leurs mandats, ainsi que le développement et l'optimisation de plusieurs outils de travail.

Fonds régions et ruralité

Le Fonds régions et ruralité (FRR) est une mesure déployée par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) afin de soutenir financièrement diverses initiatives de développement local et régional visant à améliorer les milieux de vie des citoyens de la Région des Sources.

Entre 2020 et 2025, le gouvernement du Québec a confié une somme de **7 201 520,00 \$** à la MRC des Sources pour lui permettre d'investir dans des actions structurantes et adaptées au territoire. L'entente du Fonds régions et ruralité (FRR), volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional s'est terminé le 31 mars 2025.

Cette entente a permis à la MRC de soutenir financièrement des mesures de développement local et régional qui portaient notamment sur les objets suivants :

- La réalisation de son mandat au regard de la planification de l'aménagement et du développement,
- Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique ou environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement et, le cas échéant, d'autres partenaires;
- Le soutien au développement rural.

FRR - VOLET 2

FRR - VOLET 2				
Faits saillants 2025		Montant engagé dans la réalisation de projets		1 525 098,39 \$
		Total versé en 2025		1 047 734,49 \$
		Total des investissements générés		7 202 874,11 \$
		Effet levier global		4,72
		Nombre de projets soutenus		37
		Municipalités mobilisés		7
Investissements 2025	FONDS RÉGIONAL			
	Aides autorisées	Total versé en 2025	Investissements générés	Effet levier
	837 868,55 \$	708 955,53 \$	2 002 167,99 \$	2,39
	FONDS LOCAL			
	Aides autorisées	Total versé en 2025	Investissements générés	Effet levier
	660 522,84 \$	331 347,96 \$	1 045 343,12 \$	1,58
	FONDS SUPRARÉGIONAL			
	Aides autorisées	Total versé en 2025	Investissements générés	Effet levier
	26 707,00 \$	7 431,00 \$	4 155 363,00 \$	155,59

FRR - VOLET 4

Faits saillants 2025	Montant engagé dans la réalisation de projets	1 417 014 \$
	Total des investissements générés	2 786 598 \$
	Effet levier global	1,97
	Nombre de projets soutenus	30
	Municipalités mobilisées	7



HABITATION

Pendant l'année 2025, la MRC des Sources a réalisé plusieurs actions en lien avec l'enjeu de logement sur le territoire.

Dans le cadre de son chantier régional sur l'habitation, la MRC a pu participer financièrement à la réalisation d'un projet de 17 unités de logement social sur le territoire de la région des Sources. Développé par l'Office municipal d'habitation (OMH) des Sources, le projet est d'une valeur estimée de **3,125 millions de dollars** et prévoit la construction de 12 nouvelles unités et le réaménagement d'espaces existants dans les bâtiments de l'OMH.

En mai 2025, le conseil de la MRC a accepté de contribuer financièrement au projet avec une somme de **125 000 \$**, soit **100 000 \$** pour la réalisation du projet et **25 000 \$** dédié à l'ajout d'isolation en écomatériaux dans le processus de construction.

Une ressource dédiée au logement s'est également jointe à l'équipe de la MRC au cours de l'année.

La MRC a identifié, en collaboration avec les municipalités, les sites prioritaires de développement pour le logement à Val-des-Sources, Wotton, Saint-Georges-de-Windsor, Saint-Adrien et Ham-Sud.

JEUNESSE

Fonds d'étude Propulsion

La MRC des Sources a procédé au lancement du Fonds d'étude Propulsion, en collaboration avec la Fondation du Cégep de Sherbrooke, la table de concertation Avenir Jeunesse des Sources et l'École secondaire de l'Escale.

Ce fonds vise à offrir une aide financière substantielle aux finissants dont l'accès aux études collégiales est plus difficile. Ce projet pilote vise à soutenir 12 jeunes issus de L'Escale et de l'école pour adultes durant les trois prochaines années.

Pour l'année 2025, c'est une finissante qui a été choisie pour le volet accès aux études collégiales. Deux autres jeunes ont été sélectionnés pour une bourse de **1 000 \$** dans le cadre du volet études professionnelles. Le fonds sera de nouveau accessible en 2026.

Motivation à l'école

Tout au long de l'année, notre chargée de projet en milieu de vie a accompagné le Conseil des élèves de l'Escale dans leur projet « Vivons notre motivation ». Ce projet, financé en partie par la MRC à hauteur de **10 000 \$**, est une initiative menée par les étudiants pour les étudiants. L'objectif de ce projet est de mettre en place des activités et des mesures afin d'aider à la motivation et la persévérance scolaire de tous les jeunes qui fréquentent l'école.

En mai, des membres du conseil de la MRC sont allés à la rencontre du conseil des élèves, permettant aux jeunes de partager les activités réalisées lors de l'année scolaire 2024-2025 et de partager leurs préoccupations au conseil.

L'ajout de journées thématiques et sportives ainsi que d'activités culturelles au calendrier, l'achat de mobilier pour les classes ainsi que des travaux d'amélioration des classes ne sont que quelques exemples d'éléments réalisés grâce au projet.



Finissants et finissantes

Souhaitant honorer la persévérance scolaire des finissants et finissantes du secondaire, nous avons participé à promouvoir les finissants et leur traditionnelle parade auprès de la population. Le 14 juin 2025, la MRC et ses partenaires ont tenu un kiosque au coin de la 1^{re} Avenue et du boulevard Simoneau, à Val-des-Sources, pour enrichir l'expérience des spectateurs. La population et le soleil étaient au rendez-vous pour témoigner de leur fierté envers les élèves de cinquième secondaire.



CULTURE

Entente de développement culturel 2025 - 2027

L'année 2025 a marqué le début de la nouvelle entente triennale de développement culturel convenue avec le ministère de la Culture et des Communications du Québec. Dans le cadre de cette entente, l'appel à projets Initiatives en développement culturel a été lancé en juin 2025.

Cinq activités organisées par et pour les communautés du territoire ont fait l'objet d'un financement de la MRC, pour un investissement total de **21 000 \$**.

Projets retenus :

- Célébration culturelle, RAVIR (5 212,50 \$)
- École Buissonnière : Un terrain de jeu pour la créativité, la culture et la curiosité, Collectif pour la communauté de Saint-Adrien (4 600\$)
- Ateliers Les mains dans les couleurs, Kaléi (6 765 \$)
- L'Atelier des regards, P'tit Bonheur de Saint-Camille (2 327,50 \$)
- Second Regard, La Source d'Arts (2 095\$)

En plus de l'appel à projets, diverses initiatives culturelles ont aussi fait l'objet d'un financement dans le cadre de cette entente.

BIBLIOTHÈQUES MUNICIPALES

Deux projets d'animation en médiation culturelle ont eu lieu dans les bibliothèques de Saint-Georges-de-Windsor et Saint-Adrien en 2025. Un financement sera d'ailleurs disponible en 2026 et 2027 pour les bibliothèques de la MRC des Sources afin d'offrir des activités en médiation culturelle.

MOULIN À TALENTS – LA MEUNERIE

La première édition du Moulin à Talents a permis à des jeunes de la MRC des Sources de vivre une immersion dans la conception et la tenue d'un spectacle, le tout supervisé par des mentors (artistes professionnelles). Deux autres éditions du Moulin à talents sont prévues dans le cadre de cette entente.

MÉDIATIONS CULTURELLES DANS LES RÉSIDENCES POUR PERSONNES ÂGÉES (RPA) DE LA MRC DES SOURCES – CULTURE AUX AÎNÉES

La MRC des Sources a mandaté le comité Culture aux aînées pour mettre sur pied une offre d'activités de médiation culturelle dans les résidences pour personnes âgées de la MRC des Sources. Ce projet se poursuivra pour les deux prochaines années.



TOURISME

Parc régional du Mont-Ham

La MRC des Sources a continué son accompagnement auprès de la Corporation du parc régional du Mont-Ham pour la réalisation d'un projet d'hébergement touristique au pied de la montagne. Avec leur architecture distinctive, leur intégration harmonieuse au paysage et leur approche immersive inspirée du territoire, les cabines proposeront une expérience d'hébergement unique dans la région.

Après avoir échangé avec plusieurs acteurs de la Nation W8banaki, l'équipe a pu s'inspirer de maisons longues pour l'architecture des cabines. Le design intérieur, quant à lui, est également inspiré d'éléments culturels importants de la Nation. D'ailleurs, chacune des cinq cabines porte le nom d'une lune inspirée de la légende abénakise des 13 Lunes. Finalement, des œuvres uniques réalisées par des artistes abénakis issus des communautés d'Odanak et

de Wôlinak habiteront également les cabines.

Ce projet incarne la force d'une collaboration de plus de dix ans entre la MRC des Sources, W8banaki et le Parc régional du Mont-Ham. Ensemble, nos organisations travaillent à transformer le mont Ham en un véritable lieu de rencontre où deux communautés unies par la confiance et des objectifs communs font rayonner notre territoire.

Le projet d'hébergement représente des investissements de plus de **3M\$** au Parc régional du Mont-Ham. Ce projet est rendu possible grâce à la contribution de Développement économique Canada pour les régions du Québec, du ministère du Tourisme, de la Caisse Desjardins des Sources, du Conseil des Abénakis de Wôlinak ainsi que grâce à W8banaki qui se sont impliqués directement dans le développement du projet avec la corporation Développement du Mont-Ham.



Nous avons également continué les discussions et démarches avec plusieurs partenaires pour le développement du secteur de la plaine humide.

Le Parc régional du Mont-Ham a accueilli plus de 58 000 visiteurs en 2025.

Lancement de la saison touristique

En collaboration avec la CCES, la municipalité du Canton de Saint-Camille et le Porc des Roy, la MRC a organisé le lancement officiel de la saison touristique 2025.

Pendant cet événement, les dernières nouveautés en termes d'offres touristiques, ainsi que la carte touristique régionale, ont été présentées. Pour cette édition, les participants ont également eu l'opportunité de créer des itinéraires touristiques sur le territoire de la région des Sources.

Ce sont donc plus de 80 acteurs du milieu touristiques qui se sont réunis au P'tit bonheur de

Saint-Camille afin de souligner le début de la saison touristique.

Vélo

En 2025, la firme EXP a été mandatée afin de réaliser un rapport d'avant-projet pour le développement d'un tronçon vélo entre Danville et Val-des-Sources. Le rapport permet d'identifier un tracé préférable, ses contraintes techniques et évalue le coût de l'étape de préparation des plans et devis en vue d'un appel d'offres pour la construction du tracé.

L'offre vélo de la région des Sources a également été mise de l'avant lors de la saison touristique 2025 :

- Déploiement du projet de cyclisme d'aventure la « Gravelée des Sommets » en partenariat avec Tourisme Cantons-de-l'Est;
- Promotion de l'initiative « Fièremment vélo »;
- Création de nouveaux circuits de vélo de gravelle dans le cadre des circuits régionaux.



Promotion de la destination touristique

Pendant l'année 2025, la MRC des Sources a effectué plusieurs initiatives pour promouvoir sa destination touristique :

- Promotion continue grâce aux activités d'accueil et d'intégration organisées par Place aux Jeunes des Sources ;
- Promotion de l'offre touristique par le biais de kiosques lors d'événements sur le territoire ;
- Refonte du site web regiondessources.com ;
- Une page dédiée au vélo a été ajoutée sur le site regiondessources.com et l'équipe a créé des propositions d'itinéraires vélo ;
- Ajout de l'offre vélo dans la carte touristique régionale ;
- Une campagne de promotion de la destination touristique Région des Sources a été déployée au cours de l'été,

notamment à travers un arrimage avec Tourisme Cantons-de-l'Est, des publicités numériques ainsi que du contenu partagé sur les réseaux sociaux.

Journée de formation des ambassadeurs de la région

Une formation de trois heures a été offerte aux employés des bureaux d'accueil touristique de la région afin de leur permettre de se familiariser avec nos outils. Pendant cette journée, les 25 personnes présentes ont pu :

- Échanger sur les attraits, les incontournables et les nouveautés du territoire ;
- Créer des repères sur la carte touristique ;
- Naviguer sur le site regiondessources.com et ses outils ;
- Se familiariser avec les outils promotionnels.





Carte touristique

18000 copies distribuées à travers les Cantons-de-l'Est, le Centre-du-Québec, la Montérégie et la Mauricie.

7000 copies distribuées dans la Région des Sources.

63 entreprises et 19 événements inscrits

Bilan de la saison touristique

L'événement bilan de la saison touristique, organisé en collaboration avec la Chambre de commerce et d'entrepreneuriat des Sources, s'est tenu le 11 novembre 2025. Au total, 35 participants ont bravé la météo afin de se rassembler à Écogites Inspire, à Saint-Camille, afin de faire le point sur cette saison.

Lors de cette rencontre, les participants ont assisté à une présentation de Tourisme Cantons-de-l'Est sur le bilan de la saison en Estrie, les prévisions pour 2026 et les tendances à surveiller.



AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

SCHÉMA D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En 2025, la MRC a adopté un plan de travail pour la révision du Schéma d'aménagement et de développement durable (SADD).

En continuité avec la mise en œuvre de l'actuel SADD, les objectifs généraux de la révision sont :

1. Assurer la conformité aux orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT) tout en respectant les spécificités locales;
2. Contribuer à la diminution des gaz à effet de serre et renforcer la résilience territoriale face aux changements climatiques;
3. Moderniser la vision territoriale en intégrant les dynamiques socioéconomiques récentes;
4. Optimiser l'aménagement du territoire pour soutenir la qualité de vie des citoyens;
5. Maintenir la cohérence avec les autres outils de planification et stratégies régionales.



PRÉSERVATION DU PATRIMOINE IMMOBILIER

En vertu de l'article 145.41 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (LAU), toute municipalité est tenue d'avoir à sa disposition un règlement relatif à l'occupation et l'entretien des bâtiments, et ce, afin d'empêcher le déperissement des bâtiments et assurer la protection et l'intégrité de leur structure. Ce faisant, la MRC des Sources, en partenariat avec la MRC du Val-Saint-François, a élaboré un règlement type qui pourra servir de canevas pour les municipalités.

L'équipe s'est également préparée à réaliser un inventaire du patrimoine immobilier sur le territoire.

Dans le cadre de la concordance au schéma d'aménagement, l'équipe de la MRC a collaboré avec la Ville de Danville et a soutenu les travaux du Plan particulier d'urbanisme pour le secteur du Carré et le secteur de la rue Dépôt.



PRÉSERVATION DES MILIEUX NATURELS

Nous avons continué les activités des cohortes en agroenvironnement créées en 2024. Trois cohortes visant à accompagner et former les productrices et producteurs agricoles dans le domaine de la santé des sols, de la gestion de l'eau et de la résilience face aux changements climatiques avaient été créées. Ce sont donc 23 entreprises qui se sont inscrites aux cohortes pour la saison 2024 - 2025.

Trois thématiques ont été choisies pour ces groupes : les cultures de couverture, les plantes fourragères et la gestion de l'eau.

Pour la MRC, cette initiative permet aussi d'assurer la préservation et la mise en valeur des services écologiques des terres agricoles du territoire.

Trois-Lacs

La Régie Intermunicipale de restauration et de préservation des Trois-Lacs (RIRPTL) a pris plusieurs mesures pour protéger les services écosystémiques du lac Trois-Lacs.

Elle effectue annuellement une caractérisation des herbiers aquatiques pour surveiller

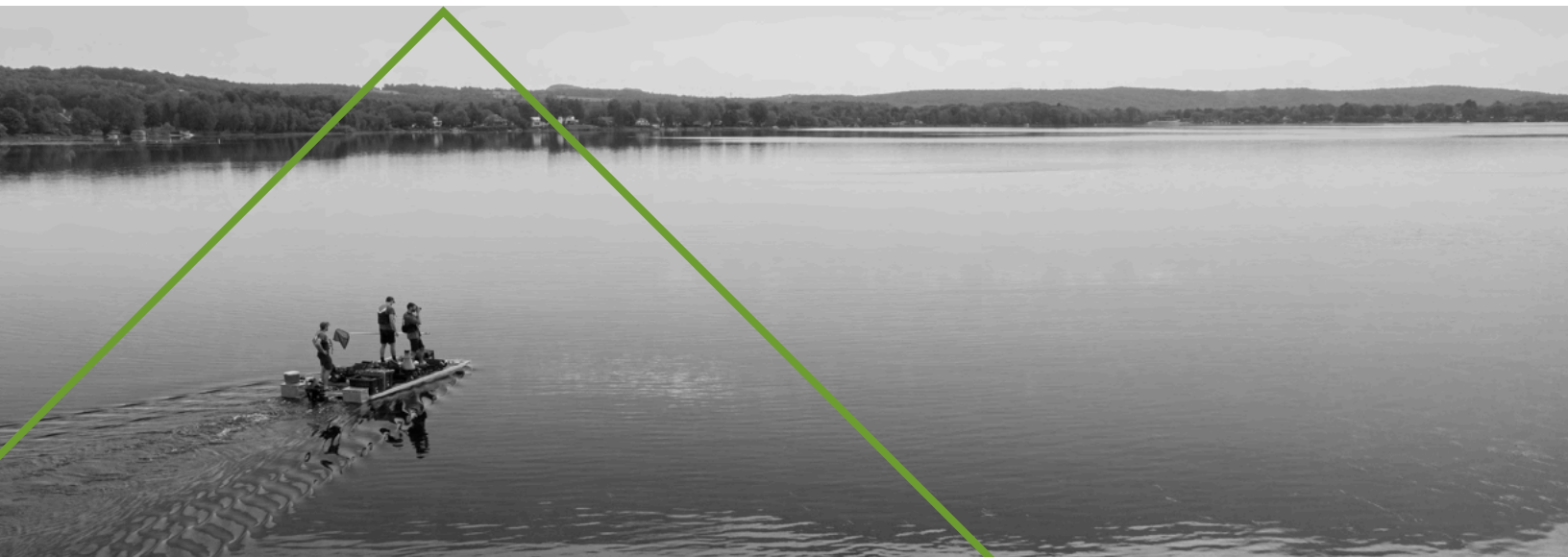
l'évolution des plantes aquatiques envahissantes déjà implantées et détecter l'apparition potentielle de nouvelles espèces.

Les travaux de contrôle effectué en plongée sous-marine au cours de l'été permettent la détection d'éventuelle introduction d'espèces fauniques envahissantes et de mettre en place des mesures de lutte le plus tôt possible.

Au lac Trois-Lacs, les municipalités riveraines ont mandaté la RIRPTL afin de les accompagner dans la réflexion et la mise en place de mesures de gestion des accès au lac dans le but de protéger celui-ci des risques environnementaux associés à l'introduction d'espèces exotiques envahissantes.

Quatre actions ont été réalisées :

1. Atelier sur le choix des infrastructures et estimation des coûts,
2. Consultation d'une firme d'ingénieur pour la mise en place des infrastructures,
3. Veillerèglementairesurleterritoireestrien,
4. Rédaction d'un règlement harmonisé sur le contrôle des espèces exotiques envahissantes lors de la mise à l'eau des embarcations.





Fonds Eau et Résilience Climatique

Le Fonds Eau et Résilience Climatique (FERC) de la MRC des Sources se veut un levier financier pour des projets participant à la résilience aux changements climatique sur le territoire. En 2023-2024, la MRC a participé au financement de huit projets, qui ont été complétés en 2025.

- Acquisition de connaissance sur les ponceaux des traverses de VHR + dynamique hydrogéomorphologique d'un ruisseau problématique de Saint-Adrien (rang 4);
- Sensibilisation des utilisateurs du Trois-Lacs aux bonnes pratiques nautiques;

- Amorce d'un projet de restauration du ruisseau Soucy;
- Amorce de projets de conservation autour du mont Ham;
- Lutte au nerprun bourdaine à l'étang Burbank;
- Éducation des jeunes de l'Escale sur les dynamiques hydrogéomorphologiques;
- Restauration d'une bande riveraine au parc de la Pointe du Trois-Lacs.

Le FERC est renouvelé pour 2025-2026 avec une enveloppe de **30 000 \$**.

PLAN CLIMAT

La MRC des Sources s'est engagée à élaborer un Plan climat pour son territoire d'ici l'horizon 2027. Cette démarche est réalisée grâce au soutien financier du gouvernement du Québec dans le cadre du programme *Accélérer la transition climatique locale*, qui découle du *Plan pour une économie verte 2030*.

Le Plan climat est une bonification de l'actuel Plan d'adaptation aux changements climatiques (PACC) adopté en 2022. Cette mise à jour inclut :

- L'analyse de nouveaux événements météorologiques et de leurs impacts sur le territoire, la population et les activités socio-économiques;
- Une démarche d'atténuation pour contribuer efficacement à l'atteinte des cibles de réduction des gaz à effet de serre (GES) fixés à l'échelle nationale selon les forces et opportunités d'action du territoire;
- Des activités de soutien à la transition climatique juste en misant sur l'éducation et la mobilisation des personnes et des organisations du territoire.

Le plan de travail pour l'élaboration du Plan climat a été adopté en 2025.

Journée Ambition

La Journée Ambition du Plan climat a été tenue le 10 juin 2025. Ce sont plus de trente personnes, élues, employées ou représentantes d'une diversité de secteurs du territoire qui y ont participé, leur permettant ainsi de :

- Acquérir une meilleure compréhension des enjeux climatiques, des possibilités d'action et des rôles de chacune et chacun, dans le cadre de l'élaboration du Plan climat;
- Développer un langage commun pour le territoire;
- Partager leurs attentes quant à « l'ambition » du Plan climat de la MRC des Sources.

Pendant cette journée, deux formations ont été offertes, soit « Démystifier l'action climatique locale », offerte par l'Union des municipalités du Québec et « Résultats de l'évaluation des vulnérabilités et des risques climatiques sur le territoire de la MRC des Sources », offerte par la Direction de la santé publique de l'Estrie. Par la suite, trois ateliers interactifs et créatifs ont été animés dans l'objectif d'orienter les grandes phases d'élaboration du Plan climat.



Éducation et mobilisation

L'éducation et la mobilisation de la collectivité sont cruciales pour l'élaboration d'un plan climat à l'image du territoire et compris par celui-ci. Cette démarche d'éducation et de mobilisation a donc été réfléchie dès les premiers mois de l'élaboration du plan climat, en collaboration avec le GYM A21. Cette démarche a permis de mettre en lumière les besoins d'informer, sensibiliser, consulter ou concerter les différents acteurs et actrices du milieu.

Inventaire des émissions de gaz à effet de serre

En tant qu'exigence du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs du Québec, un inventaire territorial des émissions de gaz à effet de serre doit être réalisé. Celui-ci inclut une section «administrations municipales» et une section «collectivité». La première section a été réalisée à l'interne, selon les exigences ministérielles, par la chargée de projet changements climatiques de la MRC. La deuxième partie a été réalisée à l'externe, par la firme MNP.



GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

Lors de l'année 2025, l'équipe a réalisé plusieurs actions figurant au Plan de gestion des matières résiduelles de la MRC des Sources.

Une importante caractérisation des bacs d'ordures, de compost et de récupération de la région a été réalisée lors de l'été 2025. Au total, ce sont plus de 1 500 bacs qui ont été analysés par la firme Stratzer afin de mieux comprendre les habitudes de tri des citoyens et citoyennes.

Les résultats de la caractérisation seront présentés aux citoyens et citoyennes en 2026. D'ailleurs, une campagne de sensibilisation à de meilleures habitudes de tri sera également en préparation en 2026.

6 055,19 kg d'ordures

2 868,56 kg de matières recyclables

3 763,07 kg de matières organiques



GYM A21

En 2025, le GYM A21 a poursuivi sa mission de laboratoire d'innovation territoriale en déployant une programmation de formation soutenue et une offre d'accompagnement sur mesure auprès des porteurs de projet et des organisations du territoire. L'année a également été marquée par une reconnaissance grandissante de notre expertise, tant par l'obtention de deux distinctions que par des invitations à rayonner au-delà de notre territoire.

FAITS SAILLANTS

LABORATOIRE D'INNOVATION TERRITORIALE

Le GYM A21 est un espace dynamique de réflexion et de création dédié à la région de l'Estrie. Sa mission est de stimuler l'innovation en rassemblant des porteurs et porteuses de projets pour explorer ensemble des enjeux territoriaux et élaborer des solutions créatives à des défis complexes.

Nous proposons une série d'activités, ateliers et événements conçus pour encourager la collaboration et le développement de projets régionaux. Que vous soyez un organisme local ou une personne engagée dans sa communauté, nos activités vous offrent des opportunités pour contribuer activement à des initiatives qui façonnent l'avenir de notre territoire.

5
Formations

Environ
75
participants

15 +
Accompagnements

3
Démarches territoriales

2
Prix et distinctions

2
Conférences



Une programmation de formation dynamique

Au cours de l'année 2025, le GYM A21 a offert cinq formations qui ont accueilli, en moyenne, une quinzaine de participants chacune. Cette programmation a été enrichie par des collaborations « étoiles » avec des partenaires reconnus, permettant d'aborder des enjeux structurants pour le territoire :

1. Gestion du changement, en collaboration avec la Maison de l'innovation sociale.
2. La Fresque du Climat, un atelier collaboratif de sensibilisation aux enjeux climatiques.
3. Le financement participatif, à travers l'étude de cas d'une campagne menée avec La Ruche.

Un accompagnement sur mesure pour les porteurs de projets

Les ressources du GYM A21 ont réalisé plus d'une quinzaine d'accompagnements auprès de porteurs de projet du territoire. Ces accompagnements ont touché une diversité d'initiatives, reflétant la polyvalence de notre expertise :

- le déploiement de projets industriels innovants sur le territoire;
- le lancement de nouvelles initiatives de service répondant aux besoins de la communauté;
- des projets de préservation de nos espaces naturels.



Une expertise au service des grandes démarches territoriales

L'équipe du GYM A21 s'est impliquée dans trois grandes démarches territoriales, au sein desquelles elle a mis son expertise au service de la mobilisation citoyenne et de la réflexion sur l'amélioration des démarches de participation publique. Cette contribution témoigne du rôle du GYM A21 comme acteur de référence en matière de participation et d'intelligence collective sur le territoire



Rayonnement et reconnaissances

Le GYM A21 s'est distingué par la réception de deux prix venant saluer la qualité et l'impact du travail de l'équipe :

PROGRAMME D'INTERVENTION DANS LA COMMUNAUTÉ

Depuis 2023, le GYM A21 s'implique dans le cadre du programme d'intervention dans la communauté (PIC) de l'Université de Sherbrooke. Le PIC est un projet unique qui permet aux organisations d'être accompagnées par des étudiants de l'École de gestion pour réfléchir et réaliser des projets d'impact social.

Grâce à deux cohortes d'étudiantes et d'étudiants engagés, le GYM A21 a pu réfléchir à ses pratiques d'inclusivité, créer un guide sur l'inclusivité et explorer son écosystème d'innovation avec un rapport diagnostic.

Il s'agit d'un partenariat gagnant-gagnant qui permet le développement de futurs gestionnaires innovants et responsables.

En 2025, le PIC a reconnu l'implication du GYM A21 dans cette démarche lors de son événement annuel : l'Apéro PIC.

PRIX INTELLIGENCE COLLECTIVE

Remis par Espace Muni, le prix Intelligence collective vise à récompenser des initiatives municipales exemplaires ou innovantes de collaboration et de mobilisation d'acteurs diversifiés au service d'un projet commun. Il souligne l'impact positif du travail en réseau, du partage des savoirs et de l'innovation collective.



CONFÉRENCES

Le GYM A21 a été invité à deux reprises à partager son expertise dans le cadre de conférences, confirmant la portée de son savoir-faire au-delà de son territoire :

- une conférence sur la participation publique, à Rivière-du-Loup;
- une conférence sur l'innovation municipale, en Estrie.

L'année 2025 confirme la vitalité du GYM A21 comme laboratoire d'innovation territoriale : une programmation de formation riche, un accompagnement de proximité auprès des porteurs de projet, une expertise reconnue en participation publique et une visibilité grandissante portée par des distinctions et des invitations à rayonner.

L'ORGANISATION

Relations de presse

- 13 communiqués de presse
- 5 conférence de presse
- 8 nouvelles
- 79 articles de presse

VISIBILITÉ DE L'ORGANISATION

Réseaux sociaux



2 949 abonnés aux réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn)

LE RENDEZ-VOUS DES ÉCOMATÉRIAUX



1 002 abonnés aux réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn)

2 793 abonnés aux réseaux sociaux (Facebook et Instagram)



NathB photographe

AGENDA 21

L'Agenda 21 est la planification stratégique de la MRC des Sources. Cet outil permet à l'organisation de construire la vision de l'avenir du territoire en collaboration avec les citoyens et les organisations de la région.

Puisque la vision de l'Agenda 21 se terminait en 2025, un exercice bilan a été réalisé en 2024. Comme ce bilan démontrait que la plupart des souhaits énoncés dans la vision ont été réalisés, il a été décidé d'amorcer un processus de réflexion afin d'élaborer une démarche de renouvellement de la planification territoriale.

La démarche pour la réalisation de la prochaine vision de développement a été élaborée en collaboration avec la CDC des Sources.

Une activité de lancement de cette nouvelle mouture a été réalisée à l'automne. Une consultation sectorielle a également eu lieu auprès des organisations du territoire pendant l'hiver 2025. Les résultats de cette consultation sont d'ailleurs disponibles sur le site de la MRC des Sources.



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Comité consultatif sur la transition énergétique

Composé de cinq citoyens et deux élus, le *Comité consultatif sur la transition énergétique* a pour mission de s'assurer que toutes les actions entreprises par les promoteurs d'éventuels projets énergétiques désireux de réaliser un projet sur le territoire de la MRC respectent et garantissent les conditions de succès définies par le conseil, et ce, tout au long du processus. Il a d'ailleurs un pouvoir de recommandation au conseil de la MRC concernant le respect des conditions par les promoteurs.

Le comité a aussi la responsabilité d'approfondir les conditions établies ainsi que de co-construire les éléments d'analyses de celles-ci en plus d'effectuer une veille des bonnes pratiques au Québec vis-à-vis les conditions du territoire de la MRC des Sources.

Le Comité consultatif sur la transition énergétique (CCTÉ) a été créé en février 2025. Depuis sa création, les membres se sont rencontrés à 17 reprises pour assurer la mission qui leur a été confiée.

L'animation du comité est assurée par une ressource chargée du développement collaboratif au GYM A21, cet encadrement permet de respecter les échéanciers pour veiller au bon avancement des travaux tout en assurant un espace qui favorise les échanges et les discussions en profondeur.

CONSTITUTION DU COMITÉ ET FONDAMENT DES BASES DE LA COLLABORATION

Les premières rencontres du comité se sont concentrées sur la base de sa collaboration et de son éthique de travail. Ces étapes étaient

nécessaires pour que le CCTÉ puisse assurer son rôle dans un esprit de collaboration, d'ouverture et de respect. Une entente collective a été coconstruite pour la suite des travaux.

DÉFINITION DES CRITÈRES D'ANALYSES DU RESPECT DES CONDITIONS DE SUCCÈS

Les membres se sont penchés sur la compréhension des conditions de succès. Des experts ont été invités afin d'aider le comité dans sa réflexion.

DÉFINITION DE LA MÉTHODE D'ANALYSE ET CRÉATIONS D'OUTILS STRUCTURANTS

Après s'être assuré que tous les membres avaient la même compréhension des conditions de succès, le comité a travaillé avec rigueur sur une méthodologie d'analyse et sur les outils à adopter pour fournir des recommandations éclairées sur un éventuel projet énergétique.

RENCONTRE AVEC LE PROMOTEUR CONCERNANT L'APPEL DE PROJETS SOLAIRE

Finalement, avec l'ouverture de l'appel à projets solaire d'Hydro-Québec, le comité a rencontré le promoteur intéressé à déposer un projet sur le territoire, BluEarth Renewables. Le comité a eu trois rencontres en personne avec le promoteur.

FORMULATION D'UNE RECOMMANDATION

C'est sur cette base d'analyse que le comité a ensuite formulé une recommandation qui a été déposée à l'attention du conseil en janvier 2026.

Régie de l'énergie

Selon la loi, les municipalités peuvent investir dans des projets d'énergie, mais elles jouent aussi un rôle d'organisation du milieu de vie. Pour clarifier les rôles, la MRC a proposé de créer une régie à qui les municipalités pourraient donner le rôle d'investisseur. Cette façon de faire permet de séparer les rôles.

Un comité de travail, composé de membres de chaque municipalité et de la MRC, s'est réuni à plusieurs reprises afin de discuter des modalités constitutives et légales à la constitution d'une régie.

Une demande officielle de constitution a été envoyée au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation en octobre 2025.

GOUVERNANCE

Les responsabilités municipales sont en grandes transformations depuis la reconnaissance des municipalités à titre de gouvernement de proximité en 2015. Dans ce contexte, la MRC des Sources a procédé à l'ajustement et l'évolution de ses responsabilités et ses mécanismes au fil des ans.

En 2024, la MRC a mandaté l'École Nationale d'Administration Publique (ÉNAP) du Québec pour effectuer un diagnostic de la gouvernance de notre administration municipale. Après avoir pris connaissance du rapport, la MRC a procédé aux ajustements nécessaires afin d'appliquer les recommandations de l'ÉNAP.

TRAVAUX RÉALISÉS

- Adoption d'un nouveau calendrier des rencontres du conseil,
- Mise en place d'un huis clos au sein des réunions de travail,
- Proposition d'un nouveau modèle de concertation des comités régionaux,
- Mise en place des commissions,
- Structuration administrative des outils de suivi et d'information pour les commissions,
- Implication politique au cœur de la démarche des priorités annuelles,
- Révision et adoption d'un nouveau règlement de rémunération des élus de la MRC.



Commissions consultatives

Les commissions consultatives ont été implantées au sein de la MRC en 2025 à la suite du rapport sur la gouvernance de l'ÉNAP.

Les commissions formulent des recommandations en fonction de leur mission, des priorités annuelles, des planifications cadres et des plans d'action sectoriels de la MRC. Elles sont composées de cinq membres :

- Deux membres proviennent du conseil de la MRC (présidence et vis-présidence),
- Trois membres proviennent des conseils municipaux.

COMMISSION DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Le mandat de cette commission est d'analyser, étudier et approfondir les dossiers et enjeux relatifs à l'aménagement du territoire, de l'urbanisme, de la gestion du territoire agricole et forestier, de la démolition (patrimoine bâti) et de l'habitation.

COMMISSION DE LA CULTURE, DU PATRIMOINE, DU TOURISME ET DES LOISIRS

Le mandat de cette commission est d'analyser, étudier et approfondir les dossiers et enjeux relatifs à la culture, au patrimoine (mise en valeur et promotion), au tourisme et aux loisirs.

COMMISSION DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TERRITORIAL

Le mandat de cette commission est d'analyser, étudier et approfondir les dossiers et enjeux relatifs aux opportunités de développement économique et territorial.

COMMISSION DE L'ENVIRONNEMENT, DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET DE LA MOBILITÉ

Le mandat de cette commission est d'analyser, étudier et approfondir les dossiers et enjeux

relatifs à l'environnement, aux changements climatiques, à la mobilité, dont les questions de transport adapté et collectif.

COMMISSION DE LA SANTÉ, DE LA SÉCURITÉ ET DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Le mandat de cette commission est d'analyser, étudier et approfondir les dossiers et enjeux relatifs à la santé, à la sécurité publique et au développement social.

Accueil des nouveaux conseils municipaux

L'année 2025 s'est déroulée sous le signe d'élections municipales. Afin de démystifier le rôle de la MRC notre équipe a organisé une soirée d'accueil des nouveaux conseillers municipaux.

C'est donc le 19 novembre que les conseillers de chaque municipalité du territoire sont venus à la rencontre des employés de la MRC. Pendant cette chaleureuse soirée, les conseillers ont pu en apprendre un peu plus sur nos responsabilités ainsi que nos services aux municipalités



309 CHASSÉ

En 2025, plusieurs travaux ont été effectués pour améliorer l'accessibilité aux bureaux de la MRC.

Le plus important chantier s'est tenu en octobre et novembre 2025 alors que nous avons procédé à la réfection et à l'asphaltage du stationnement. L'amélioration du drainage du terrain a également été effectuée.

Nous avons profité de cette opportunité pour aménager l'ensemble du terrain de façon à favoriser la faune et la flore :

- Aménagement d'un habitat pour les couleuvres,
- Installation d'un dortoir pour les chauves-souris,

- Aménagement d'un bassin de rétention de l'eau,
- Implantation de 120 plantes et arbustes,
- Plantation de 13 arbres,
- Installation de trois nichoirs à oiseaux,
- Semence de trèfles plutôt que de l'herbe traditionnelle.





MRC des Sources
309, rue Chassé
Val-des-Sources (Québec) J1T 2B4

www.mrcdessources.com

819 879-6661

mrc.info@mrcdessources.com

