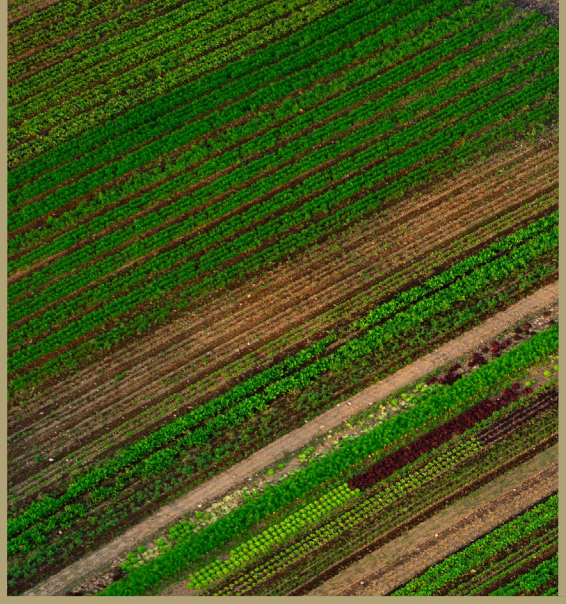


MRC des Sources agenda 21

UNE RÉGION FERTILE EN POSSIBILITÉS

RAPPORT ANNUEL 2017-2018

TABLE DES MATIÈRES

04 - Nos valeurs
05 - Mot du préfet
06 - Gestion du territoire
11 - Développement touristique
14 - Développement agricole
17- Développement économique
28 - Promotion du territoire

NOS VALEURS

Entraide
Écoute
Respect
Reconnaissance
Empathie
Collaboration
Leadership positif

HUGUES GRIMARD

Message du préfet

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la MRC des Sources pour l'exercice d'avril 2017 à mars 2018. Les élus, l'équipe de la MRC des Sources et moi-même avons le sentiment profond d'avoir œuvré durant cette année, et ce, à chaque journée, à faire rayonner et faire avancer notre région dans la bonne direction. Aujourd'hui, notre monde évolue à vitesse grand V. Nous sommes à l'ère des grands changements, des accélérations technologiques et des transformations majeures dans tous les domaines. Notre monde actuel, notre monde de demain, est celui de l'adaptation, de l'innovation et de la créativité. Votre MRC a pris le train en marche. Nous avons pris le wagon de tête en faisant de l'innovation, la dévotion et l'accomplissement notre leitmotiv pour les actions réalisées cette année.

En 2017-2018, nous avons donc donné cette nouvelle impulsion à nos actions. Nous avons tout mis en œuvre pour soutenir des initiatives porteuses et structurantes et des politiques qui nous ressemblent et qui nous rassemblent. Plus que jamais, la MRC a pris en main ses responsabilités. L'adoption du premier projet du schéma d'aménagement et développement durable, l'entrée en vigueur de l'ambitieux plan de gestion des matières résiduelles, la concrétisation de Synergie Estrie, la réalisation de la 3e édition du Rendez-vous des écomatériaux et la mise en œuvre de l'Agenda 21 en sont de bons exemples. À cet effet, notons que la MRC des Sources a remporté le Prix Leadership municipal de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) en 2017 pour le projet Agenda 21. Une réussite dont nous sommes fiers!

La diversification économique de notre territoire a également été au cœur de nos préoccupations dans la dernière année. Les élus et l'équipe de développement économique ont redoublé d'efforts pour accélérer et concrétiser des projets bénéfiques pour l'ensemble de la population. De plus, nous avons soutenu financièrement diverses initiatives locales et régionales afin qu'elles aient un impact positif sur l'ensemble des citoyens de la MRC des Sources.

Je tiens à remercier les élus, l'équipe de la MRC des Sources et nos différents partenaires pour les multiples réalisations qui se sont opérées dans la région en 2017-2018. Ensemble, nous continuerons de faire rayonner notre région.

C'est donc avec une immense fierté que je vous invite à découvrir le rapport annuel d'une région fertile en possibilités.

Bonne lecture !

Hugues Grimard
Préfet de la MRC des Sources
Maire de la ville d'Asbestos

GESTION DU TERRITOIRE

DÉCOUVREZ LES ACTIONS RÉALISÉES CETTE ANNÉE EN LIEN AVEC LA GESTION DU TERRITOIRE DE LA MRC DES SOURCES

ADOPTION DU PREMIER PROJET DE SCHÉMA D'AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement et de développement durable (SADD) de la MRC des Sources, le département d'aménagement a mis à jour le portrait du territoire afin de baser son analyse des enjeux sur des données crédibles et actuelles.

Suivant cette analyse, le département d'aménagement, épaulé par le comité d'aménagement, le Conseil de la MRC et les municipalités partenaires, ont pu dégager les objectifs d'aménagement et les moyens d'actions du SADD. L'adoption du premier projet de schéma d'aménagement et de développement durable a été faite le 25 septembre 2017.

Toujours en lien avec la révision du SADD, la MRC des Sources a mis à jour l'ensemble de son jeu de données cartographiques. L'arborescence et l'archivage des données ont été réorganisés afin de faciliter la gestion de celles-ci.

TERRITOIRES INCOMPATIBLES AVEC LES ACTIVITÉS MINIÈRES

La MRC des Sources a développé un projet avec un groupe de recherche afin d'identifier des territoires incompatibles avec les activités minières. Le Groupe de recherche appliquée sur les processus participatifs et collaboratifs (GRAPPC) a vu le jour grâce à un partenariat entre le cégep Édouard-Montpetit, le Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CERSÉ) du Collège de Rosemont, l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) et la Fédération québécoise des municipalités.

Le GRAPPC réunit une équipe de chercheurs de l'Université de Montréal, l'UQAC, l'UQAT ainsi que du cégep Édouard-Montpetit et du CERSÉ, spécialisés en sciences politiques et sociales, en acceptabilité sociale, en développement durable ainsi qu'en processus consultatifs et collaboratifs.

Le projet de recherche consiste à mettre en place des consultations par consensus informé (CCI) dans le secteur minier au sein de municipalités régionales de comté (MRC) du Québec. Cette forme de consultation citoyenne novatrice vise à éclairer les décisions des élus municipaux sur les enjeux liés à l'activité minière.

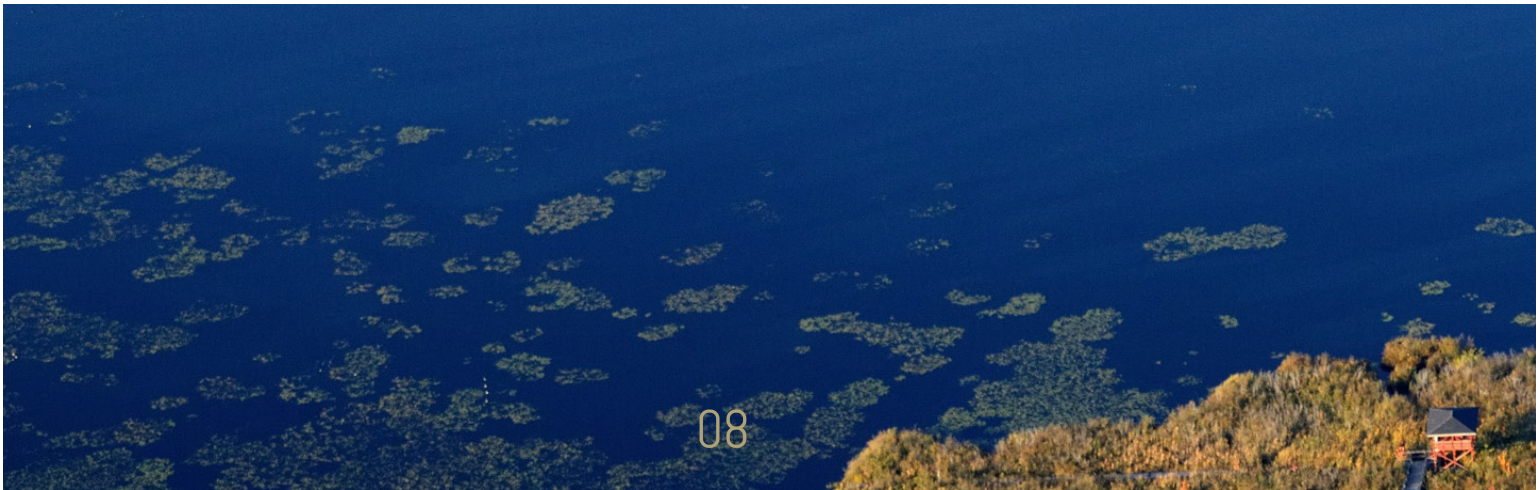
Son action passe par le recrutement d'un groupe de citoyens non partisans, responsables d'émettre des recommandations aux décideurs. Contrairement à certaines formes de consultations comme le sondage, les CCI offrent l'opportunité aux participants de s'informer et de réfléchir ensemble sur une problématique. Suivant leur propre logique de raisonnement, ils décident des questions qu'ils souhaitent poser à un groupe d'experts, mandatés pour les appuyer dans leur réflexion.

MODIFICATION DU SAR 80-98

La MRC des Sources a procédé à une modification du SAR 80-98. Le règlement 237-2017 avait pour but de modifier le schéma d'aménagement révisé de la MRC des Sources afin d'autoriser les activités de centre de tri de matériaux secs dont les activités se déroulent à l'intérieur dans l'affectation industrielle situé à Danville le long de la route 116. De plus, le règlement visait aussi l'érection d'une bande tampon supplémentaire dans le but d'assurer une intégration harmonieuse des activités.

MODIFICATION DU RCI 129-2005

Le règlement 234-2017 avait pour but de modifier le règlement de contrôle intérimaire 129-2005 afin d'ajouter à la liste des travaux permis en zone de grand courant d'une plaine inondable, la reconstruction d'un pont traversant la rivière Nicolet-Sud-Ouest par le chemin Craig à Danville.



AGENDA 21

Cette année, le comité de coordination et d'orientation a réalisé un bilan du dernier programme d'actions élaboré en 2014. De plus, le comité a organisé une activité de consultation et participation citoyenne sous forme de forum. Par ailleurs, rappelons que la MRC assure une veille constante et soutenue afin de s'assurer que chacune des actions posées soit en cohérence avec les enjeux et finalité de la démarche de l'Agenda 21. Finalement, la MRC des Sources a remporté le Prix Leadership municipal de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) en 2017 pour le projet Agenda 21. Une réussite dont nous sommes fiers!

ACQUISITION DES DONNÉES LIDAR

La MRC des Sources a participé à un partenariat en vue d'acquérir des données LiDAR. Les relevées LiDAR ont été complétées à l'automne 2017 et une collaboration interrégionale est en cours en vue de la structuration, de la classification et de la prise en charge des données.

GESTION DES COURS D'EAU

Le dossier de la gestion des cours d'eau suit bien son cours à la MRC. De concert avec la Régie intermunicipale de restauration et de préservation des Trois-Lacs (RIRPTL), plusieurs suivis de travaux ont été effectués.

En 2017, nous avons notamment donné des formations auprès des inspecteurs municipaux afin d'améliorer la gestion des cours d'eau dans chaque municipalité. Ces formations ont permis d'uniformiser notre démarche en plus de préciser les rôles des différentes ressources clés en regard des enjeux et responsabilités concernant la gestion de l'eau.

De plus, nous avons pris en charge les travaux d'entretien des cours d'eau sur notre territoire. Nous poursuivrons d'ailleurs sur cette belle lancée en 2018 en mettant en œuvre des actions ciblées et adaptées afin de diminuer la sédimentation dans les Trois-Lacs.

PLAN DE GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

Le Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) révisé de la MRC des Sources est entré en vigueur le 2 mars 2017. Afin de favoriser les communications et la mise en œuvre du plan d'action, la MRC a créé une table de concertation en gestion des matières résiduelles regroupant des représentants de chacune des municipalités. En 2017, la table s'est rencontrée à quatre reprises afin de bien cibler les besoins et de partager de l'information sur des dossiers spécifiques. La table a permis, entre autres, le déploiement d'un nouveau projet collectif regroupant les sept municipalités : un programme de vidange municipalisé des fosses septiques géré par la MRC. Ce programme sera effectif en 2018.

De plus, la MRC a débuté un processus de collecte de données uniformisé auprès des municipalités afin de bonifier les informations disponibles et de faciliter la compréhension de l'évolution de la gestion des matières résiduelles au fil des années. Un premier inventaire d'identification des industries, commerces et institutions (ICI) a été complétée afin de cibler les futurs outils de sensibilisation à créer ainsi que les matières qui peuvent être générées par ces secteurs. Également, un rapport de suivi de la mise en œuvre du PGMR a été remis au ministère afin de respecter ses obligations. La MRC des Sources a également collaboré à l'accompagnement de cinq ICI de son territoire en ce qui a trait à l'amélioration de la gestion des matières résiduelles au sein d'un projet pilote nommé « Score » géré par le Conseil régional en environnement de l'Estrie.

En définitive, plusieurs outils sont également en cours de développement afin d'améliorer les pratiques de gestion des matières résiduelles dans divers secteurs, dont les événements écoresponsables, l'intégration de matériaux recyclés dans les travaux de construction et l'amélioration des équipements de tri dans les lieux publics.

SYNERGIE ESTRIE

En 2017, la MRC des Sources et Sherbrooke Innopole, de concert avec de nombreux partenaires estriens, ont développé un projet de symbiose industrielle : Synergie Estrie. S'inscrivant dans le concept d'économie circulaire, Synergie Estrie a reçu son approbation de financement le 9 février 2018 et sera officiellement en fonction en avril 2018.

Concrètement, Synergie Estrie a pour but de favoriser le maillage des entreprises des deux territoires estriens par des échanges de sous-produits provenant de leurs activités industrielles comme des matières résiduelles, de l'eau, de l'énergie et des ressources tant matérielles qu'immatérielles appelées des synergies. Au-delà des échanges de sous-produits, il y aura également des échanges d'expertises, de services, d'équipements et de machineries qui se feront sur le territoire.

TRANSPORT COLLECTIF ET ADAPTÉ

La MRC des Sources a poursuivi son partenariat avec Transbestos afin d'assurer des services de transport collectif et adapté sur l'ensemble du territoire.

Nous avons soutenu Transbestos dans ses démarches visant à mieux cerner les besoins de la population en matière de transport dans une optique d'augmentation de la desserte, ceci en accord avec les objectifs de développement présentés dans le plan de développement du transport collectif 2017.

SÉCURITÉ INCENDIE

Pour l'année 2017-2018, la MRC devait procéder à la révision du schéma de couverture de risque en sécurité incendie, le schéma en vigueur prenant fin en 2018. Nous avons donc tenu des rencontres avec les principaux acteurs afin de procéder à cette mise à jour, en plus d'être accompagnés par un spécialiste externe.

DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

VOYEZ CE QUE LA MRC DES SOURCES VOUS RÉSERVE

GESTION DE LA ROUTE VERTE

Une belle année pour la Route Verte! En effet, nous avons reçu un financement du gouvernement du Québec nous permettant d'assurer l'entretien de base du réseau. Nous avons aussi renouvelé une partie des tables, lesquelles seront installées au printemps 2018. Nous souhaitons également, pour la nouvelle année, réaliser un appel de projets pour la mise en valeur du wagon de train de la route.

PARC RÉGIONAL DU MONT-HAM

Le Parc régional du Mont-Ham est un incontournable pour les amateurs de montagne et de plein air dans la région des Cantons-de-l'Est et même dans les régions limitrophes. Les multiples actions de promotion et le nouveau programme d'activités ont grandement contribué à l'augmentation de l'achalandage du Parc en 2017. En effet, la fréquentation au Parc régional a dépassé les 38 000 visiteurs annuellement. Une belle réussite qui contribue grandement au rayonnement de notre région.

De plus, le 30 octobre 2017, la MRC des Sources et le Grand Conseil de la Nation Waban-Aki (GCNWA) ont convenu d'une entente de partenariat afin de permettre l'émergence de projets au Parc régional du Mont-Ham. En effet, grâce à une subvention de Développement économique Canada et du Secrétariat aux affaires autochtones, le GCNWA et la MRC des Sources ont décidé d'élaborer un projet porteur pour les deux communautés.

Cette collaboration se traduit principalement sous forme de quatre volets qui consistent en : la création d'un espace multifonctionnel d'interprétation sur la présence abénakise sur le territoire, le développement d'un secteur d'hébergement d'inspiration autochtone, la création d'un parcours de découverte en montagne à l'aide de panneaux d'interprétation et l'élaboration d'outils éducatifs pour les visiteurs. Le tout verra bientôt le jour en 2018-2019 et, comme le dit le slogan du Parc régional du Mont-Ham, tous ceux et celles qui désirent constater le fruit de ce nouveau partenariat sont invités à « monter pour voir | Spig8dawa wji namiha »!

4e ÉDITION DU CIRCUIT SAVEURS ET SAVOIR-FAIRE DES SOURCES

Une trentaine d'entreprises de la région ont ouvert leurs portes aux nombreux visiteurs lors de l'édition 2017 du Circuit Saveurs et Savoir-faire des Sources qui s'est déroulé les 16 et 17 septembre. Le Circuit, scindé en deux parcours, proposait huit arrêts restaurations et plusieurs aires de pique-nique à travers les différentes municipalités du territoire. Cinq haltes info-circuit étaient aussi disponibles afin d'obtenir des renseignements supplémentaires sur les entreprises exposantes et sur les trajets à emprunter pour mieux profiter de l'expérience.

Les nombreux visiteurs furent totalement enchantés par cet événement qui, rappelons-le, permet d'apprécier les richesses agroalimentaires et les métiers d'art de la région tout en vivant l'expérience d'une immersion dans l'univers des producteurs et artisans. Par ailleurs, cet événement est un exemple concret d'activité touristique qui s'intègre parfaitement à notre Plan de développement de la zone agricole (PDZA) ainsi qu'à notre Agenda 21.

DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

LA CULTURE ET LA SAVEUR D'ICI

PROJET ARTERRE

Une douzaine de fermes et de terres sont inscrites au service l'ARTERRE. Six aspirants ont été rencontrés et inscrits au service. Ces derniers sont à différentes étapes de préparation de leur projet et nous leur offrons un service d'accompagnement selon leurs besoins. D'ailleurs, un des producteurs inscrits au service a trouvé un aspirant avec qui il entame une période d'expérimentation en vue d'un éventuel transfert. Bien que le jumelage n'ait pas eu lieu directement via l'ARTERRE, il découle de la collaboration des différents acteurs du milieu, qui se sont mobilisés pour trouver un candidat intéressant.

LE PDZA EN ACTION

La mise en œuvre du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) avance rondement. Les actions priorisées pour l'année 2017 sont, entre autres :

- La mise en place d'un modèle innovant d'occupation dynamique des superficies agricoles
- La sensibilisation et la valorisation des pratiques de production des entreprises agroalimentaires dans le respect des principes du développement durable

À cet effet, plusieurs activités ont été organisées :

- Caravane santé des sols
- Démonstration de cultures de couverture
- Semis d'intercalaires dans le maïs sur 15 ha
- Activité de sensibilisation à l'activité microbiologique du sol
- Articles de vulgarisation
- Présentation à l'UPA locale
- Visite de producteurs pour discuter d'érosion

La MRC s'est également impliquée pour la prévention et la détection de la détresse psychologique chez les producteurs agricoles. Elle a donné son appui au projet «Travailleur de rang» et une formation Sentinelle a eu lieu sur son territoire.

L'ENTENTE SECTORIELLE DE DÉVELOPPEMENT DU BIOALIMENTAIRE

L'entente sectorielle de développement du bioalimentaire de l'Estrie a été conclue entre les MRC de l'Estrie, la Ville de Sherbrooke, le MAMOT, le MAPAQ et l'UPA.

C'est donc à l'unisson et dans un esprit de concertation que les MRC de l'Estrie et la ville de Sherbrooke ont mis en commun les priorités de leurs Plans de développement de la zone agricole pour bâtir les assises de projets structurants. Cette mise en commun et cette lecture partagée du territoire permettent non seulement d'obtenir des gains en efficacité, mais également d'obtenir de meilleurs résultats. Une vision partagée pour des résultats optimisés.

Les MRC de l'Estrie ainsi que la ville de Sherbrooke croient fermement en cette concertation et c'est pourquoi elles contribuent financièrement à sa mise en œuvre en y affectant une somme totale de 225 000 $, soit 75 000 $ pour les trois prochaines années, en plus d'une contribution en ressources internes importante.

En définitive, il s'agit d'un modèle de collaboration gagnant, appuyé sur les priorités du milieu, qui amènera un grand rayonnement sur l'ensemble de notre territoire.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

LA MRC DES SOURCES : UNE RÉGION EN ACTION

LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Le Fonds de développement des territoires (FDT) est une mesure déployée par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) afin de soutenir financièrement diverses initiatives de développement local et régional visant à améliorer les milieux de vie des citoyens de la MRC.

L'argent du FDT est réparti dans différents fonds, dont le Fonds local (FL) destiné à des projets réalisés dans chaque municipalité, le Fonds régional (FR) pour des initiatives ayant un rayonnement à l'échelle territoriale et le Fonds suprarégional pour des projets effectués en concertation avec d'autres MRC.

BILAN FINANCIER DE L'ENTENTE DU FDT

Avec les modifications de rôles et de responsabilités des MRC dans le cadre des changements opérés à la Loi sur les compétences municipales, la MRC des Sources a l'obligation de transmettre l'information concernant le bilan financier des sommes accordées au Fonds de développement des territoires (FDT).

Le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire a délégué, par la signature d'une entente à cet effet, la gestion d'un montant de 891 374 $ à la MRC des Sources à travers le FDT. Pour sa part, la MRC a engagé 807 296,07 $ dans des projets de développement économique et territorial.

Finalement, un certain montant a été dédié aux dépenses d'administration nécessaires à la gestion du FDT. Ce montant s'élève à 97 520,91 $ pour la période 2017-2018.

AIDES FINANCIÈRES AUTORISÉES RÉPARTIES DANS CHAQUE ENVELOPPE DU FDT

	MONTANT OCTROYÉ	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS
FONDS LOCAL	296 075 $	493 677 $
FONDS RÉGIONAL	139 910 $	516 211 $
FONDS SUPRARÉGIONAL	32 000 $	440 000 $

RÉSULTATS TOTAUX POUR LE FDT LOCAL, RÉGIONAL ET SUPRARÉGIONAL

467 985 $	Montants engagés dans la réalisation de projets FDT	37	Projets pour améliorer les milieux de vie
1 449 888 $	Total d'investissements générés par les trois fonds	7	Municipalités aidées financièrement

LISTE DES PROJETS RÉALISÉS GRÂCE AU FONDS RÉGIONAL

Agroenvironnement et banque de terre : TACAF
Agrile du frêne – Actions concertées : MRC des Sources
Bornes électriques : MRC des Sources
Cahier Spécial Actualités l'Étincelle : MRC des Sources
Circuit des saveurs et savoir-faire 2017 : Comité touristique des Sources
Diagnostic du secteur culturel : MRC des Sources
Étude de provenance des visiteurs : Symposium des Arts de Danville
Fierté régionale à l'École secondaire l'Escale : École secondaire l'Escale
Loisir culturel pour les jeunes : MRC des Sources
Plan numérique territorial : MRC des Sources
Rendez-vous des écomatériaux 2017 : MRC des Sources
Travailleur de rang : Au Cœur des Familles Agricoles

SOUTENIR FINANCIÈREMENT LES ENTREPRISES D'ICI

La MRC exerce sa compétence en développement économique depuis 2015. À cet effet, elle s'est dotée d'une politique d'investissement régissant les différents fonds dont elle dispose. Dans le cadre de l'octroi de subventions, la MRC dispose du Fonds de soutien aux entreprises (FSE-général), le Fonds de soutien aux entreprises détenues par un nouvel entrepreneur (FSE- nouvel entrepreneur) ainsi que du Fonds de soutien aux filières émergentes (FSFE). Au cours de la dernière année, la MRC s'est dotée, en partenariat avec la Caisse Desjardins des Sources et les Fonds de solidarité FTQ, d'un Fonds local de solidarité. Ce fonds permet d'octroyer des aides financières sous forme de prêts aux entreprises du territoire, de concert avec le Fonds local d'investissement, FLI-régulier et FLI-relève.

AIDES FINANCIÈRES AUTORISÉES RÉPARTIES DANS LES DIFFÉRENTS TYPES DE FONDS GÉRÉS PAR LA MRC DES SOURCES

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT FLI-RÉGULIER	208 250 $
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT FLI-RELÈVE	8 000 $
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ FLS	76 250 $
FONDS SOUTIEN AUX ENTREPRISES FSE-GÉNÉRAL	96 722 $
FONDS SOUTIEN AUX ENTREPRISES FSE-NOUVEL ENTREPRENEUR	15 000 $
FONDS DE SOUTIEN AUX FILLIÈRES ÉMERGENTES FSFE	19 914 $

18 PROJETS FINANCÉS

CHAQUE 1 $ INVESTI EN FINANCEMENT A GÉNÉRÉ 15 $ D'INVESTISSEMENT

RÉSULTATS TOTAUX POUR LE SOUTIEN AUX ENTREPRISES

424 136 $	Financement total octroyé à des entreprises d'ici	36	Nouveaux emplois créés dans la région des Sources
6 297 000 $	Total des investissements générés	48	Emplois maintenus dans la région des Sources

BILAN FINANCIER

Voici la répartition des sommes accordées en fonction des différents fonds destinés aux entreprises de la Région des Sources

	FONDS UTILISÉS	MONTANT ACCORDÉ
Biométhanisation	FSFE	8 632 $
Camp musical d'Asbestos	FLI-RÉGULIER ET FSE GÉNÉRAL	29 000 $
Cartographie de l'écosystème des écomatériaux	FSFE	8 582 $
CFER Asbestos	FSE GÉRÉRAL	2 900 $
Coopérative alimentaire des Sources	FLI-RÉGULIER ET FSE GÉNÉRAL	42 000 $
Corporation de l'Étang Burbank	FSE GÉRÉRAL	4 760 $
Enviro Métal	FLI- RÉGULIER ET FLS	27 500 $
Érablière David Picard	FLI RELÈVE ET FSE NOUVEL ENTREPRENEUR	10 000 $
Extraction	FSE NOUVEL ENTREPRENEUR	3 000 $
Grébo Précision 3D inc.	FSE GÉRÉRAL	7 500 $
Le Versant Rouge inc.	FSE GÉRÉRAL	3 000 $
Mante du Carré	FSE GÉRÉRAL	5 000 $

BILAN FINANCIER - SUITE

	FONDS UTILISÉS	MONTANT ACCORDÉ
Nature Fibres inc.	FLI-RÉGULIER ET FSE GÉNÉRAL	104 562 $
Next Frontier	FLI- RÉGULIER ET FLS	20 000 $
Projet Fonds Émérillon	FSFE	2 700 $
Saveur du boisé Choquette	FSE GÉRÉRAL	10 000 $
Sports CBA inc.	FLS, FLI-RÉGULIER, FSE GÉRÉRAL ET FSE NOUVEL ENTREPRENEUR	120 000 $
Studio Le Nid inc.	FSE GÉRÉRAL	15 000 $

DIAGNOSTIC COMMERCE ET SERVICE

Dans la dernière année, la MRC a entamé des démarches pour élaborer un diagnostic commercial et de service portant notamment sur les enjeux partagés pour le territoire dans ce secteur d'activité. Les résultats de cette démarche permettront l'élaboration d'un plan d'action en lien avec le développement de la MRC des Sources.

Un questionnaire a été envoyé à plus de 64 entreprises du secteur commercial et de service pour lequel nous avons obtenu un taux de réponse de 36 %. L'équipe de consultants a compilé les résultats permettant ainsi de dresser un bilan. À cet effet, notons que les principaux défis soulevés sont le commerce électronique, la main-d'œuvre et la promotion du territoire.

DÉFI DE LA MAIN-D'OEUVRE

Le défi que représentent les besoins de main-d'œuvre est bien réel au Québec et notre territoire n'y échappe pas. Les entreprises et communautés se doivent d'emprunter des stratégies d'attraction et de rétention du personnel innovantes pour combler leurs besoins. Il ne s'agira plus seulement de développement économique pour créer des emplois et stimuler une région. L'importance de la qualité de l'emploi, l'attrait pour l'environnement de travail et de la communauté, les avantages d'un territoire et la qualité de vie sont des éléments de plus en plus recherchés par les éventuels travailleurs.

Le comité de main-d'œuvre, mis en place dans la foulée de la stratégie de diversification économique de la MRC des Sources, a travaillé sur son plan d'action qui s'est terminé en 2017 et désire poursuivre sur cette belle lancée en 2018 pour relever le défi de la main-d'œuvre en lien avec les enjeux, besoins et particularités notre territoire. Avec l'appui de la Table de diversification économique de la MRC des Sources, le comité de main-d'œuvre a donc entamé une démarche pour élaborer son plan d'action triennal 2019–2021. Une consultation a été menée auprès d'entreprises et intervenants ciblés du milieu et le tout s'est soldé par un lac-à-l'épaule, le 16 février 2018, où étaient réunies une soixantaine de personnes, dont près de 30 entreprises du territoire. Ce plan d'action viendra préciser les orientations qui sont retenues pour la mise en œuvre d'actions prioritaires.

VISITE D'UNE DÉLÉGATION BELGE DANS LA MRC DES SOURCES

En mars 2018, la MRC des Sources a eu l'honneur d'accueillir six délégués belges venus visiter des entreprises de la région. Cette activité s'est déroulée dans le cadre de la visite officielle au Canada du roi et de la reine de Belgique.

La délégation belge dans la MRC visait un échange de pratiques et d'expertises en plus de démontrer le potentiel économique de la région des Sources. Lors de leur passage, les six délégués ont été à même de constater notre solide fibre entrepreneuriale en faisant une visite de deux entreprises bien de chez nous, Nature Fibres et le Centre d'innovation minière de la MRC des Sources (CIMMS).

POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL DE LA MRC DES SOURCES

Lancée au printemps 2017, la démarche de renouvellement de la politique de développement culturel s'est poursuivie. Une firme-conseil a été engagée afin d'établir le portrait diagnostique du secteur. Un sondage auprès du milieu culturel a également été effectué.

MESURE SOUTIEN AU TRAVAIL AUTONOME

La MRC, en tant que mandataire de la mesure Soutien au travail autonome (STA), a accompagné les participants du programme pour le démarrage et le postdémarrage de leur entreprise. Elle a notamment procédé à l'évaluation des projets d'entreprises et elle a offert de l'encadrement pour l'élaboration des plans d'affaires des participants.

Des 4 projets analysés, 3 dossiers ont été acceptés pour la rédaction d'un plan d'affaires ou pour le démarrage de l'entreprise, ce qui a permis la création de 3 nouveaux emplois. Bien que le nombre de références et de dossiers acceptés a considérablement diminué, la nouvelle année s'annonce plus prometteuse si l'on se fie au nombre de demandes d'information sur la mesure depuis le mois de janvier 2018.

MEMBRES DU COMITÉ

Nathalie Fournier	Contrôleure chez Nordik Blades
Guy Guérette	Entrepreneur de la communauté
Patrice Parent	Coordonnateur du cours Lancement d'une entreprise
Yannick Desruisseaux	Conseiller au développement des entreprises de la SADC des Sources
Jean-Pierre Fleury	Conseiller aux entreprises et représentant du Centre local d'emploi d'Asbestos
Catherine Durocher	Conseillère aux entreprises et représentante de la MRC des Sources

RÊVER UN HUB D'INNOVATION NUMÉRIQUE ET MULTIMÉDIA

En 2017, la MRC a poursuivi ses démarches en vue de mettre en place les conditions gagnantes pour développer le secteur des Technologies de l'Information et des Communication (TIC) de même que celui fort prometteur du multimédia numérique.

De ces démarches précédentes et d'un contexte favorable, la MRC a modifié son premier plan d'affaires en vue de jeter les bases d'un HUB d'innovation numérique et multimédia. Les principales actions réalisées ont été la préparation d'un modèle d'affaires, la révision des prévisions financières, la présentation du projet au Fonds de développement de 100 millions de Desjardins ainsi que des rencontres avec les différents partenaires et entreprises intéressés au projet du HUB pour débuter ensemble ce projet porteur.

SUPPORT À LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'ENTREPRENEURAIT DES SOURCES

À la suite du regroupement et de la création d'une nouvelle chambre de commerce, la MRC a poursuivi ses démarches d'accompagnement afin d'aider la Chambre de commerce et d'entrepreneuriat des Sources (CCES) à bien outiller les entrepreneurs de la région. La MRC a notamment participé à la réalisation d'un nouveau modèle de gouvernance et de la révision des politiques internes, et présenté ses services lors de la première édition de la Foire commerciale à Asbestos.

De plus, la MRC a apporté son support pour la réalisation de la Grande Conférence de M. Georges Brassard en octobre 2017 et pour l'organisation d'un gala d'excellence qui aura lieu à l'automne 2018.

La MRC accompagne également la CCES dans la mise sur pied du projet « Les CHEFS », soutenu financièrement par la Table de diversification économique de la MRC des Souces. « Les CHEFS » vise le regroupement, les échanges et le partage d'expertise entre dirigeants d'entreprises (8 à 10 personnes par groupe) de différents secteurs économiques du territoire. L'objectif principal est le réseautage d'affaires et la collaboration entre les entreprises de la région.

ENCOURAGER L'ENTREPRENEURIAT

La MRC des Sources participe au succès du cours Lancement d'une entreprise en offrant le loyer et des facilités au coordonnateur/enseignant pour rencontrer individuellement les clients et pour réaliser le travail administratif nécessaire au bon fonctionnement du programme. Un conseiller aux entreprises de la MRC informe aussi les étudiants des possibilités d'accompagnement technique et financier qu'offre notre organisation.

De plus, à diverses occasions, la MRC a fait la présentation des programmes et services offerts aux nouveaux entrepreneurs. Ce fut le cas lors des deux séjours exploratoires organisés par le Carrefour jeunesse emploi, lors du Salon Priorité-Emploi à Sherbrooke, lors de la journée Mon avenir ma région et du Salon des Technologies environnementales de Québec.

L'ÉMERGENCE DE LA FILIÈRE DES ÉCOMATÉRIAUX

LA 3e ÉDITION DU RENDEZ-VOUS DES ÉCOMATÉRIAUX

Toujours dans le but de diversifier l'économie du territoire et de s'imposer comme un joueur principal dans l'émergence de la filière des écomatériaux au Québec, la MRC des Sources a organisé le troisième Rendez-vous des écomatériaux en octobre 2017.

Ce sont 200 architectes, ingénieurs, entrepreneurs, manufacturiers, producteurs agricoles, étudiants, employés des services publics et parapublics qui étaient réunis au Camp Musical d'Asbestos pour échanger sur l'écoconstruction et l'écohabitation. Les 16 conférenciers du Québec, de la France, de la Belgique et des Pays-Bas ont grandement contribué au succès de l'événement par la richesse des informations partagées.

Grâce aux échanges des trois premières éditions du colloque, plusieurs initiatives ont émergé dont un partenariat qui s'est officialisé le 18 octobre, en fin de journée, entre le Créneau Accord écoconstruction du Bas-Saint-Laurent au Québec et le Cluster Éco-Construction de Belgique. C'est avec enthousiasme et fierté que la MRC des Sources vous invite à une 4e édition du Rendez-vous des écomatériaux qui aura lieu les 23 et 24 octobre 2018.

LES BANCS D'ESSAI DES ÉCOMATÉRIAUX

Comme la plupart des détails techniques sont maintenant réglés, la MRC a amorcé la phase de test et a procédé à l'embauche d'un consultant pour élaborer une stratégie de prospection d'entreprises potentielles et conclure des ententes de participation.

PROJET ÉCOMAT.CA

ÉcoMat.ca est un centre universitaire associé à l'Université de Sherbrooke qui vise la valorisation de biomasses, la valorisation de matériaux postindustriels et la formation de personnel hautement qualifié pour améliorer la compétitivité des entreprises et en créer de nouvelles.

Localisé à Asbestos au cœur du pôle de développement industriel, ÉcoMat.ca agira en interaction avec les autres composantes du pôle, notamment avec le Centre d'innovation minière de la MRC des Sources. Le projet ÉcoMat.Ca bénéficie du soutien financier du Fonds de développement de 100 millions de Desjardins.

ÉcoMat.Ca se déploie autour de trois mandats principaux :

- Un programme de recherche appliquée
- Le transfert technologique vers les entreprises
- Le service aux entreprises

PROMOTION DU TERRITOIRE

DÉCOUVREZ LES ACTIONS DE PROMOTION DE NOTRE TERRITOIRE

FONDS DE DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE DE LA MRC DES SOURCES

Pour l'année 2017, via la Table de diversification économique (Table), nous avons participé à plusieurs salons dans le but d'informer la population sur le Fonds de diversification économique de la MRC des Sources (Fonds) et de l'impact de cette mesure sur la communauté. Nous avons participé à la Foire commerciale à Asbestos, au Salon industriel du Centre-du-Québec, au Salon Americana, au Startupfest Montréal et au Salon TEQ.

SALON PRIORITÉ-EMPLOI

En mars 2017, la MRC des Sources a participé au Salon Priorité-Emploi Estrie. Ce salon se déroule sur deux jours et accueille entre 3 000 et 4 000 chercheurs d'emploi qui se déplacent pour venir rencontrer les entreprises qui sont à la recherche de main-d'œuvre. La MRC était fidèle au poste afin de faire connaître la région et informer les gens sur les créneaux de développement que nous priorisons actuellement.

ROUTE DES SOMMETS

En 2017, nous avons collaboré avec le comité de travail de la Route des Sommets pour revoir le positionnement de cet attrait afin de mieux promouvoir notre région et notre produit touristique majeur, le Parc régional du Mont-Ham.

NOS RÉSULTATS SUR LES MÉDIAS SOCIAUX

361
Mentions J'AIME sur la page Facebook
RÉGION DES SOURCES

177
Mentions J'AIME sur la page Facebook
LE RENDEZ-VOUS DES ÉCOMATÉRIAUX

187
Abonnés au compte Twitter
RÉGION DES SOURCES

4 059
Mentions J'AIME sur la page Facebook
PARC RÉGIONAL DU MONT-HAM

NOTRE PRÉSENCE DANS LES MÉDIAS

277 Articles de journaux en lien avec la MRC des Sources ont été publiés dans différents médias.

15 Communiqués ont été envoyés aux médias afin de promouvoir notre région.

Plusieurs entrevues radios ont aussi été effectuées durant l'année pour promouvoir la région, le tourisme et les opportunités d'entrepreneuriat sur le territoire.

7 MUNICIPALITÉS MRC DES SOURCES

ASBESTOS

Ville-centre de la MRC des Sources et fière de ses origines minières, la Ville d'Asbestos s'est développée de 1879 à aujourd'hui autour d'un des plus grands puits miniers au monde. Elle regroupe près de la moitié des résidents de la MRC et constitue le point de services principal du territoire.

DANVILLE

Danville doit son essor à l'arrivée du chemin de fer au milieu du 19e siècle. De magnifiques maisons victoriennes et un « square » à l'américaine témoignent de l'arrivée des colons de la Nouvelle-Angleterre. Son riche patrimoine, ses commerces spécialisés et l'étang Burbank en font une destination incontournable.

HAM-SUD

Fondée par des colons de la Nouvelle-Angleterre, la municipalité de Ham-Sud était le chef-lieu du comté de Wolfe, au début du 19e siècle. Village agroforestier et rendez-vous de villégiature incontournable, Ham-Sud est grandement appréciée par les amateurs de plein air pour la diversité de son offre récréotouristique et la beauté de ses paysages.

SAINT-ADRIEN

Village pittoresque lové entre le Mont-Ham et le Petit Mont-Ham, Saint-Adrien offre une architecture typique de la fin du 18e siècle. Une vie paisible, mais dynamique s'y démarque par la diversité des activités réalisées autant touristiques et culturelles qu'agricoles, forestières et artisanales.

SAINT-CAMILLE

Fondé en 1860, Saint-Camille regorge de joyaux patrimoniaux, l'église, l'ancien presbytère, l'épicerie à loggia, le Musée de la Souvenance ainsi que le P'tit Bonheur. Ce dernier est un incontournable pour les voyageurs qui souhaitent vivre une immersion culturelle et gustative.

SAINT-GEORGES-DE-WINDSOR

Saint-Georges-de-Windsor, village situé dans les hauteurs de la MRC des Sources, offre aux visiteurs des paysages à couper le souffle. La convivialité et l'ambiance qui règne à Saint-Georges sont aussi à découvrir, particulièrement au marché public les dimanches d'été.

WOTTON

Wotton, le village natal de Mgr Maurice O'Bready, est un des premiers villages francophones des Cantons-de-l'Est. Le circuit touristique, le festival country, le carnaval d'hiver, les pistes cyclables et le parc des Érables attirent chaque année de nombreux visiteurs.

MRC DES SOURCES

309, rue Chassé
Asbestos (Québec) J1T 2B4
Tél. : 819 879-6661
www.mrcdessources.com
mrc.info@mrcdessources.com

Photographes : Sylvain Laroche et Simon Rancourt