



Priorités d'intervention 2019-2020

Adoptées par le conseil de la MRC des Sources
le 24 avril 2019

Priorités d'intervention 2019-2020

Planification et aménagement du territoire		
Priorités	Moyens	Résultats attendus
Révision du schéma d'aménagement et de développement durable (SADD).	Intégration des corrections et des demandes du gouvernement du Québec en égard à la conformité aux orientations gouvernementales. Prise en compte des commentaires des organismes partenaires et intégration de ceux-ci.	Adoption du 2 ^e projet de SADD en juin 2019. Consultations publiques sur le 2 ^e projet de SADD à l'automne 2019.
Actualisation des données cartographiques.	Contacteur les municipalités pour obtenir leurs données et les numériser au besoin.	Avoir une base de données à jour à 100%.
Prise en charge des données LiDAR.	Suivre une formation sur le traitement des données et sur l'utilisation du logiciel. Développer des partenariats afin de mettre en valeur les données LiDAR.	Être outillé pour analyser les données et les mettre en valeur, notamment par le biais de partenariats.
Soutenir les municipalités dans leur lutte contre les espèces exotiques envahissantes dont l'agrile du frêne.	Recenser les frênes dans les secteurs récréotouristiques sous la responsabilité des municipalités et de la MRC. Outiller les municipalités et les différents intervenants par l'acquisition de connaissances.	Avoir complétée la base de données des frênes du domaine public. Cartographie des secteurs problématiques sur le territoire. Avoir un outil d'intervention pour la MRC.
Caractériser le patrimoine bâti dans la MRC	Mettre à jour l'inventaire du patrimoine bâti ainsi que les principales caractéristiques et la valeur patrimoniale des bâtiments. Préciser les recommandations visant la protection et la mise en valeur du patrimoine bâti.	Une base de données à jour du patrimoine bâti indiquant la valeur, la forme et les caractéristiques des bâtiments. Un rapport faisant état des recommandations quant à la protection et à la mise en valeur du patrimoine bâti.

**Planification et aménagement du territoire
(SUITE)**

Priorités	Moyens	Résultats attendus
<p>Amorcer une concertation estrienne dans le cadre de l'élaboration des Plans régionaux sur les milieux humides et hydriques (PRMHH).</p>	<p>Constituer une table de concertation estrienne rassemblant les MRC de l'Estrie et les partenaires régionaux dans le cadre de l'élaboration des PRMHH</p> <p>Établir un partenariat en vue d'acquérir les données manquantes liées à l'élaboration des PRMHH</p>	<p>Une table de concertation active en Estrie en vue de l'élaboration des PRMHH et détermination des enjeux estriens en matière de protection des milieux humides et hydriques</p> <p>Partenariats établis pour l'acquisition de données manquantes ou incomplètes</p>
<p>Améliorer les pratiques écoresponsables des organisateurs d'événements sur le territoire.</p>	<p>Création d'un guide d'organisation d'événements écoresponsables.</p> <p>Accompagnement des organisateurs d'événements.</p>	<p>Réduction des matières résiduelles enfouies dans le cadre d'événements organisées sur le territoire de la MRC.</p>
<p>Encourager l'intégration de résidus CRD dans les travaux municipaux.</p>	<p>Effectuer des recherches sur l'intégration des agrégats dans les projets d'infrastructures municipales.</p>	<p>Avoir des modèles de clauses contractuelles et des exemples de projets intégrant des agrégats recyclés.</p>
<p>Améliorer les connaissances des citoyens en lien avec la gestion des matières résiduelles.</p>	<p>Élaborer des documents informatifs sur la mise en œuvre du PGMR.</p> <p>Publication de chroniques sur la page Facebook de la MRC et partage aux municipalités.</p>	<p>Uniformisant l'information destinée aux citoyens.</p> <p>Mise à jour de la section GMR du site web de la MRC.</p>

**Planification et aménagement du territoire
(SUITE)**

Priorités	Moyens	Résultats attendus
Favoriser la concertation des municipalités en lien avec la gestion des matières résiduelles (GMR).	Tenir trois rencontres annuelles de la table de concertation GMR.	Déploiement de projets communs et partage d'outils entre les municipalités.
Établir un portrait réel des matières résiduelles générées par secteur.	Finaliser et développer d'autres outils communs pour la collecte des données nécessaires au rapport de suivi et à la révision du PGMR.	Avoir un inventaire des matières résiduelles générées par secteur.
Déployer le programme régional municipalisé de vidange des fosses septiques sur le territoire de la MRC des Sources.	<p>Créer les bases de données nécessaires à l'établissement des routes de vidange des fosses septiques.</p> <p>Effectuer un suivi hebdomadaire du déroulement des activités de vidange et de traitement des boues.</p> <p>Accompagner les municipalités dans leurs activités en lien avec le programme.</p>	Uniformiser la collecte des boues sur le territoire de la MRC et assurer sa valorisation.
Accompagner les municipalités qui désirent implanter la collecte de la troisième voie.	<p>Remettre un guide d'information sur la gestion des matières résiduelles.</p> <p>Présentation lors d'assemblées citoyennes dans le but de sensibiliser et d'éduquer la population sur l'importance de composter.</p>	Augmentation de la performance en gestion des matières résiduelles des municipalités participantes.
Accompagner et sensibiliser les commerces et institutions sur la gestion des matières résiduelles.	Production de fiches d'identification par type de commerces et d'institution.	Avoir rencontré des commerces et institutions pour leur présenter les fiches d'identification.

**Planification et aménagement du territoire
(SUITE)**

Priorités	Moyens	Résultats attendus
Débuter la démarche du Plan d'adaptation en changements climatiques (PACC).	<p>Répertorier les épisodes climatiques et les répercussions occasionnés par celle-ci à l'échelle du territoire.</p> <p>Répertorier et analyser les vulnérabilités aux changements climatiques pour le territoire.</p>	Avoir un portrait de la situation.
Mise en œuvre du schéma de couverture de risques en sécurité incendie (SCRSI).	<p>Tenir des rencontres annuelles avec le comité incendie.</p> <p>Recevoir et consigner les données des municipalités.</p>	<p>Adoption du nouveau SCRI.</p> <p>Dépôt du rapport annuel au ministère de la Sécurité publique.</p>
S'assurer que les municipalités adopte leur Plan de sécurité civile ou en fasse la révision.	<p>Faire le pont avec les différents intervenants pour un assurer un partage des ressources.</p> <p>Promouvoir les fonctions technologiques disponibles sur le territoire pour la sécurité civile.</p>	<p>Toutes les municipalités ont leur Plan de sécurité civile à jour.</p> <p>Les municipalités ont intégré l'utilisation et la promotion de l'automate d'appel leur plan.</p>
Actualisation de données cartographiques.	<p>Contacteur les ministères pour obtenir leurs données.</p> <p>Contacteur les municipalités pour obtenir leurs données et les numériser au besoin.</p>	Maintenir la base de données à référence spatiale le plus à jour possible.

**Planification et aménagement du territoire
(SUITE)**

Priorités	Moyens	Résultats attendus
Démocratisation des données géomatiques.	Création de cartes interactives destinées à la population et mise en ligne sur le site web de la MRC.	Anciennes cartes mise à jour au besoin. Ajout de 2 nouvelles cartes.
Favoriser l'établissement de la relève agricole.	Promotion du service L'ARTERRE Participer à des activités de promotion régionale. Accompagner les propriétaires terriens et les aspirants-agriculteurs dans leurs démarches de maillage. Proposer des séances d'informations sur le transfert, la retraite, la location en collaboration avec les divers partenaires locaux et régionaux.	1 maillage 3 jumelages
Valoriser la profession d'agriculteur au sein de la MRC.	Lancement d'une campagne de valorisation de la profession.	1 vidéo réalisée et diffusée sur le territoire.
Favoriser des pratiques agricoles respectueuses de l'environnement et des cours d'eau.	Collaboration sur les projets bandes riveraines élargie et de cultures de couvertures en hiver.	10 producteurs qui participent au projet Couvert en hiver. 3 producteurs qui participent au projet Bandes riveraines.
Révision du Plan de développement de la zone agricole (PDZA).	Faire le bilan de la mise en œuvre du PDZA Recherche de financement. Élaboration d'un plan de travail de la révision du PDZA	Rédaction d'un bilan de la mise en œuvre du PDZA 2014-2019. Dépôt d'un plan de travail et d'une demande de subvention pour la révision du PDZA 2020-2025.

Rôle d'évaluation		
Priorités	Moyens	Résultats attendus
Traitement des données de la rénovation cadastrale	Intégrer la rénovation cadastrale à la matrice graphique de la MRC des Sources	Matrice graphique à jour pour les municipalités de Saint-Camille et Ham-Sud.
Maintien à jour de l'inventaire des propriétés dans la MRC.	<p>Visiter des propriétés de la MRC et tenir à jour l'inventaire</p> <p>Faire un suivi constant avec l'évaluateur et faire un suivi avec les maires des municipalités concernées.</p>	Effectuer les 2 100 visites planifiées durant l'année et informer les municipalités de l'état d'avancement

Gestion des cours d'eau		
Priorités	Moyens	Résultats attendus
Assurer une saine gestion des cours d'eau sur le territoire de la MRC	<p>Rencontres d'échanges avec les intervenants et les inspecteurs dans le cadre de la gestion des cours d'eau</p> <p>Former les inspecteurs et les intervenants régionaux dans le cadre de la gestion des cours d'eau</p>	<p>Avoir un registre des demandes d'intervention en cours d'eau.</p> <p>Une formation donnée aux inspecteurs et aux intervenants en matière de gestion des cours d'eau.</p>
Améliorer les connaissances hydrographiques et hydrologiques du territoire de la MRC	<p>Développer une base de données hydrographique détaillée à l'aide des outils LiDAR</p> <p>Tenir un registre détaillé des demandes de validation de cours d'eau faites à la MRC dans le cadre de sa compétence en gestion des cours d'eau</p>	<p>Cartographie des lits d'écoulement dans la MRC et dans l'Estrie complétée</p> <p>Un registre détaillé des demandes de validation des cours d'eau à jour</p>

**Gestion des cours d'eau
(SUITE)**

Priorités	Moyens	Résultats attendus
<p>Diminuer la sédimentation dans le lac Trois-Lacs</p>	<p>Caractérisation de l'état des rives et du littoral des cours d'eau et des problématiques environnementales liés à ceux-ci.</p> <p>Échantillonnage de l'eau dans le bassin versant du Trois-Lacs.</p> <p>Organiser une formation sur la gestion écologique des fossés routiers.</p> <p>Élaboration et mise en application d'un programme de financement visant la gestion environnementale des fossés des municipalités riveraines des Trois-Lacs</p>	<p>Présentation des résultats des caractérisations de 2018 et 2019 des cours d'eau et la qualité de l'eau aux municipalités.</p> <p>Une formation sur la gestion écologique des fossés réalisée sur le territoire.</p> <p>Aux moins deux projets visant la gestion environnementale des fossés réalisés dans les municipalités riveraines des Trois-Lacs</p>
<p>Identifier et contrôler le myriophylle à épis dans le Trois-Lacs.</p> <p>Prévenir la propagation d'autres espèces aquatiques envahissantes dans le Trois-Lacs</p>	<p>Faire un inventaire complet des herbiers aquatiques et localisation du myriophylle à épis.</p> <p>Éliminer les colonies de myriophylle les plus problématiques.</p> <p>Organiser une formation sur l'impact de la moule zébrée et autres EAE sur les plans d'eau.</p>	<p>Contrôle de la propagation du myriophylle à épis dans le Trois-Lacs.</p> <p>Tenir une formation sur les espèces exotiques envahissantes</p>
<p>Limiter la quantité de cyanobactéries aux Trois-Lacs.</p>	<p>Organiser une formation sur les cyanobactéries.</p> <p>Informé la population sur la problématique.</p>	<p>Instaurer un programme de suivi de la formation/propagation des cyanobactéries.</p> <p>Créer une équipe de bénévoles-observateurs.</p>

Développement économique

Priorités	Moyens	Résultats attendus
Instaurer l'économie circulaire sur le territoire de la MRC des Sources.	<p>Développer des partenariats avec des collaborateurs et institutions locaux et régionaux.</p> <p>Rencontrer des entreprises pour leur proposer un diagnostic en économie circulaire.</p>	<p>Un partenariat de recherche conclut avec une institution.</p> <p>Poursuivre activement le développement de projets clés.</p> <p>Un atelier de maillage organisé.</p>
Accompagnement des employeurs pour l'accueil des employés issus de l'immigration et de la migration.	<p>Mise en place d'un guide d'accueil et d'intégration en entreprise</p> <p>Répertorier les mesures et services disponibles pour les entreprises souhaitant recruter de nouveaux travailleurs issus de l'immigration.</p>	<p>Distribution du guide aux conseillers en développement économique et aux entreprises de la région.</p> <p>Réalisation d'une cartographie des ressources.</p>
Créer une certaine adéquation entre les besoins en main-d'œuvre dans la région et l'établissement de nouveaux citoyens issus de l'immigration.	Mise en place d'un projet pilote de recrutement.	Création d'une première cohorte de travailleurs.

**Développement économique
(SUITE)**

Priorités	Moyens	Résultats attendus
Soutenir les entreprises du territoire en regard des enjeux relatifs à la main-d'œuvre.	<p>Participer activement au comité main-d'œuvre de la MRC des Sources et aux différents comités en découlant.</p> <p>Élaborer des stratégies de recrutement de main-d'œuvre en collaboration avec la chambre de commerce et l'agente de liaison en immigration.</p> <p>Participer aux projets élaborés à l'échelle estrienne (Chantier emploi) pour pallier le manque de main-d'œuvre.</p> <p>Orienter les entreprises vers les ressources œuvrant dans le secteur des innovations technologiques et numériques.</p>	<p>Meilleure cohérence des différents acteurs et services mis en place pour répondre aux enjeux de la main-d'œuvre.</p> <p>Réaliser un salon de l'emploi local.</p> <p>Mise en place d'un projet pilote sur le partage de main-d'œuvre temporaire.</p> <p>Mise en place d'un service de gestion des ressources humaines partagées.</p>
Favoriser le développement du secteur des TIC et du multimédia sur le territoire	<p>Accompagnement des différents acteurs du HUB dans l'implantation de leur projet respectif.</p> <p>Mise en place d'un pôle dédié à la thématique de la littératie numérique.</p> <p>Élaboration d'un plan d'affaire structuré afin de mettre en place l'incubateur TIC.</p>	<p>Avoir les trois pôles du HUB en activité.</p> <p>Premières formations en littératie numérique données.</p> <p>Dépôt du plan d'affaire de l'incubateur et financement attaché.</p>
Soutenir les entreprises de notre territoire dans leur croissance et prospérité.	Mise en relation des entreprises avec des structures adaptées de coaching et de mentorat.	Référer cinq entreprises à ces structures.
Améliorer le suivi et le soutien des entreprises ayant bénéficié des différents fonds de la MRC.	<p>Bonifier le processus de suivi régulier auprès des entreprises.</p> <p>Envoi trimestriel de capsules d'information sur les bienfaits du suivi d'entreprise.</p>	Avoir une connaissance réelle et actuelle du portrait des entreprises financées.

**Développement économique
(SUITE)**

Priorités	Moyens	Résultats attendus
Bonifier l'offre de service en développement économique.	Établir des contacts avec des associations soutenant l'entrepreneuriat, le développement économique et l'attractivité régionale.	Conclusion d'ententes de partenariat. Référer entre cinq et dix entreprises aux services des partenaires.
Augmenter la visibilité de la MRC lors de l'octroi de financement ou lors d'accompagnement technique d'entreprises.	Revoir les ententes de financement afin d'y inclure des clauses plus spécifiques sur la visibilité de la MRC. Rédiger des communiqués de presse et les diffuser sur nos plateformes web lors d'octroi de financement dépassant 10 000\$. Valoriser l'accompagnement technique offert par le service de développement économique.	Augmentation significative de la présence du logo de la MRC dans la région. Augmentation du nombre de nouvelles publiées sur le site web de la MRC et sur le site web Entreprendre. Modification du site web Entreprendre et le site web de la MRC des Sources pour y promouvoir le service d'accompagnement technique.
Développer la filière des écomatériaux sur le territoire de la MRC.	Participer au comité du Sommet mondial des territoires sur la construction biosourcée. Réaliser un événement OFF Sommet mondial. Concertation avec les institutions locales et régionales pouvant se fédérer autour de l'établissement d'un centre d'innovation sur les écomatériaux. Structurer un projet de coopération France-Québec sur la filière des matériaux biosourcés.	Avoir conservé le lien avec les partenaires et les participants du Rendez-vous des écomatériaux. Mise en place du centre d'innovation sur les écomatériaux.

Développement territorial		
Priorités	Moyens	Résultats attendus
Soutenir les organismes du territoire dans l'élaboration de projets et la recherche de financement.	Soutien technique dans l'élaboration de plans d'affaires et de plans de projets. Veille continue sur les sources de financement.	Multiplier les sources de financement et favoriser le principe de subsidiarité dans l'accessibilité au financement.
Agir à titre de levier pour la mise en place de projets structurants.	Identifier les opportunités de développement territorial et identifier les acteurs clés pour les réaliser. Soutenir les acteurs clés dans l'idéation et la réalisation de leurs projets de développement territorial. Appuyer les municipalités dans la gestion de leurs fonds locaux.	Réalisation de projets structurants répondant aux enjeux réels du territoire. Optimisation de l'effet structurant de chaque projet soutenu financièrement par la MRC.
Outiller les municipalités pour une utilisation plus efficace de leur enveloppe FDT-local.	Analyser les données du FDT et réalisation d'un portrait de l'utilisation des sommes. Informar les DG et les maires des modalités d'utilisation du FDT.	Rédaction d'un rapport statistique sur l'utilisation passée des FDT et leur impact sur le développement territorial. Actualisation des connaissances des modalités du FDT-local.
Rendre les communautés de la MRC plus accueillantes et inclusives envers les personnes immigrantes.	Tournée des élus et des directions générales. Consigner les bonnes pratiques en matière d'accueil. Réaliser plusieurs actions de sensibilisation. Offrir une formation en gestion de la diversité.	Avoir un recueil et des outils pour favoriser l'intégration efficace des personnes issues de l'immigration. Présentation dans le cadre d'événements locaux. Capsules vidéos réalisées. Organisations locales ayant participé à la formation.
Mise en œuvre des ententes Culturelles.	Faire des appels à projets (Fonds d'initiative en développement culturel, Fonds en loisir culturel pour les jeunes).	Octroi de financement aux projets sélectionnés aux appels à projets.

Développement territorial (SUITE)		
Priorités	Moyens	Résultats attendus
Favoriser la participation citoyenne des jeunes et encourager la relève en politique municipale.	Effectuer des recherches sur les bonnes pratiques et identifier des projets potentiels suscitant la participation des jeunes. Accompagnement technique dans l'élaboration et l'accomplissement de projets.	Portrait des initiatives et démarches des MRC favorisant la participation citoyenne des jeunes. Soutien financier accordé à des initiatives étudiantes ayant des projets structurants.

Communication et promotion		
Priorités	Moyens	Résultats attendus
Mise en œuvre d'une stratégie globale d'attractivité territoriale tant pour la MRC des Sources, ses municipalités que ses entreprises et ses résidents.	Mise en œuvre d'actions collectives renforçant les actions locales et organisationnelles.	Mise en place d'un plan d'action sur l'attractivité régionale favorisant l'accueil et la rétention des nouveaux habitants.

Équipements récréotouristiques

Priorités	Moyens	Résultats attendus
Mise en valeur de la nouvelle vocation à caractère autochtone du Parc régional du Mont-Ham.	Finaliser les améliorations du parc en lien avec la nouvelle thématique.	Lancement d'une nouvelle offre touristique et d'un programme d'activités s'y rattachant.
Optimisation du fonctionnement interne du parc.	Analyse des modes de fonctionnement.	Bilan des cinq dernières années et pistes d'optimisation.
Optimisation du réseau cyclable La Route Verte.	Analyser différentes pistes de mise en commun des ressources avec les tronçons limitrophes.	Entente de partenariat avec la MRC du Haut-Saint-François et le Parc linéaire des Bois-Francs.
Réfléchir les mécanismes d'accueil touristique locaux.	Entamer une réflexion sur la pertinence d'un Centre touristique régional.	Avoir une analyse de la situation.
Élaboration d'un Plan de développement du loisir pour la MRC des Sources.	Diagnostic de l'offre actuelle de loisir sur le territoire. Rencontre de consultations avec les élus et les acteurs locaux en loisirs.	Réalisation d'un plan d'action 2020-2022.