RAPPORT ANNUEL 2020-2021

MRC des Sources

MOT DU PRÉFET

L'année 2020-2021 qui vient de s'écouler, imprévisible et bouleversante, aura demandé à chacun d'entre nous une grande capacité d'adaptation. Plus que jamais, l'importance de bâtir une communauté solidaire et un territoire résilient s'impose à nous. Et c'est en ce sens qu'élus et employés de la MRC des Sources ont redoublé d'efforts cette année.

Afin de soutenir les entreprises subissant de plein fouet l'impact de la Covid-19, l'équipe du développement économique de la MRC a dédié toute son énergie au déploiement des mesures d'aide d'urgence du gouvernement et à l'accompagnement personnalisé des entrepreneurs de la région. Ces services ont été offerts sans perdre de vue le développement de nos filières économiques et le développement de projets d'économie circulaire.

Par ailleurs, le nouveau Schéma d'aménagement et de développement durable de notre territoire a été adopté à l'automne 2020. Fruit d'un travail de longue haleine, cette planification favorise la concrétisation de la vision de notre Agenda 21. Cette étape constitue le premier jalon d'une série de révisions de planifications afférentes permettant, encore une fois, de transposer les principes du développement durable dans la préservation et la mise en valeur de nos espaces naturels.

Enfin, cette année, nous avons souhaité nous doter d'un véhicule pour veiller spécifiquement au développement de nos communautés. De ce fait, un nouveau département a été créé au sein de la MRC. Cette équipe est, entre autres, dédiée à l'amélioration de la qualité de vie de la population locale.

Alors bien sûr, la pandémie mondiale de la Covid-19 a impacté les actions planifiées en 2020-2021. Mais elle nous a également donné l'occasion de nous dépasser et de nous réinventer, tant comme individus que comme communautés. L'innovation et la persévérance ont teinté chacune de nos actions cette année, et c'est avec fierté que je vous invite à découvrir l'agilité dont nous avons fait preuve pour arriver, ensemble, à poursuivre le développement de notre communauté.

Bonne lecture !

Hugues Grimard
Préfet de la MRC des Sources
Maire de la Ville de Val-des-Sources

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Notre mission est de stimuler le développement économique durable du territoire. Au-delà du développement de filières économiques et de l'octroi de fonds, nous offrons un service-conseil personnalisé aux entreprises de la région.

SOUTIEN ET ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DURANT LA CRISE

Afin de soutenir les entreprises du territoire subissant de plein fouet l'impact de la pandémie, l'équipe du développement économique de la MRC a œuvré avec une très grande énergie au déploiement des mesures d'aide d'urgence du gouvernement et à l'accompagnement personnalisé des entrepreneurs de la région.

Contrainte de se réinventer pour s'adapter à la nouvelle réalité engendrée par la crise et aux enjeux rencontrés par les entrepreneurs d'ici, notre équipe a fait preuve d'agilité et de créativité pour mettre en place des solutions innovantes et venir en aide aux acteurs économiques de la région.

Ces services ont été offerts sans perdre de vue le développement de nos filières économiques et le développement de projets d'économie circulaire.

Déploiement rapide des mesures d'aide d'urgence

Afin de soutenir les entreprises locales durant la crise, la MRC a réalisé une veille constante des mesures gouvernementales d'aide aux entreprises. Avec l'aide de la SADC des Sources, de la Chambre de commerce et d'entrepreneuriat des Sources, et des Corporations de Val-des-Sources et de Danville, tous les acteurs économiques de la région se sont unis afin de soutenir les entreprises de la région. Plus de 750 entrepreneurs ont ainsi été contactés afin d'évaluer leur situation financière et les orienter vers les ressources disponibles.

Nous avons également travaillé fort afin d'assurer un déploiement rapide du Programme d'aide d'urgence aux PME, soit une enveloppe gouvernementale de 806 797 $. Par ailleurs, l'équipe de développement économique a continué d'offrir un accompagnement personnalisé aux entreprises pendant la crise et lors de la reprise des activités.

Assouplissement des modalités de remboursement des prêts

Afin de soulager la pression financière sur les entreprises, la MRC a accordé des moratoires qui, dans certains cas, sont toujours actifs un an plus tard.

Mise sur pied d'un projet spécial de partage de ressource

Un projet de partage d'expertise temporaire en lien avec la pandémie de COVID-19 a été développé au printemps-été 2020 pour permettre de rendre accessible aux entreprises un service de formation et d'accompagnement pour assurer la reprise d'activités économiques sécuritaires.

Ceci a été rendu possible grâce à la création de partenariats avec le Cégep de Sherbrooke et la firme Envirospec, ainsi que le soutien financier de Services Québec et du chantier de main-d'œuvre de la Table des MRC de l'Estrie (TME).

Soutien des commerces locaux

Soucieuse de soutenir les commerces de la région, la MRC a rapidement mis sur pied une plateforme d'achat local gratuite et transactionnelle, destinée à stimuler la consommation de produits locaux. Cet outil a permis d'outiller temporairement les commerces n'ayant pas de dispositif de vente en ligne.

Embauche d’une nouvelle directrice adjointe au développement économique

Afin d’accroître la performance de l’équipe de développement économique de la MRC, une nouvelle adjointe au développement économique a été recrutée en 2021. Son arrivée permettra de coordonner les interventions des conseillers aux entreprises et de renforcer nos actions en matière de développement de filières économiques sur le territoire des Sources.

Embauche d’une ressource spécialisée pour soutenir le développement du numérique

Afin de structurer et soutenir le développement du numérique sur le territoire, la MRC a décidé d’inclure dans son équipe de développement économique une ressource spécialisée dans le commerce et le numérique.

ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

Utilisation du programme ERACE

La MRC des Sources a souhaité appuyer davantage les entreprises du territoire dans leur processus de croissance. De ce fait, la collaboration avec l'Espace régional d'accélération et de croissance de l'Estrie (ERACE) s'est accentuée en 2020-2021.

Grâce à ce programme, la MRC a pu financer 4 entreprises du territoire afin de les appuyer dans leurs projets.

UTILISATION DES FONDS GÉRÉS PAR LA MRC

Depuis 2014, la MRC des Sources a le mandat du soutien financier des entreprises de son territoire. Ainsi, nous avons créé différents fonds d'investissement pour supporter le développement du tissu entrepreneurial de la région.

MONTANTS AUTORISÉS POUR CHAQUE FONDS

30 000 $
FLI-régulier

100 000 $
FLS

52 945 $
FSE-général

10 000 $
FSE-nouvel entrepreneur

313 750 $
PAUPME

RÉSULTATS TOTAUX POUR LE SOUTIEN AUX ENTREPRISES

23

Projets financés

6,26 $

Générés pour chaque dollar investi par la MRC des Sources

192 945 $

Financement total octroyé à des entreprises d'ici

1 400 304 $

Total des investissements générés grâce aux fonds

5

Nouveaux emplois créés dans la région des Sources

48

Emplois maintenus sur notre territoire

BILAN DES INVESTISSEMENTS EN ENTREPRISE

Voici la répartition des sommes accordées en fonction des différents fonds destinés aux entreprises de la région des Sources.

Entreprises	Fonds utilisés	Montants accordés
Comptoir St-Vrac	FLI FSE général	7 000,00 $
Nature Fibres	FSE général	6 212,20 $
Parc régional du Mont-Ham	FSE général	4 800,00 $
Résidence Monfette	FLS FSE général	105 000,00 $
Armoira9	FSE général	875,00 $
DH Éclairage	FSE général	2 146,99 $
Soundchick	FSE général	394,53 $
ABS Remorques	FSE général	4 645,69 $
Distillerie Birster	FSE général	1 250,00 $
La boutique du Vrac - Asbestos	FSE général	5 000,00 $
Club de Curling de Danville	FSE général	3 000,00 $
Coop Radio Web	FSE général	4 212,50 $
Les Fromages Latino Inc.	FSE général	3 034,60 $
MOPERC	FSE général	744,00 $
Aquaponie	FSE général	450,00 $
La boutique du Vrac - Asbestos	FSE général	180,00 $
Auberge St-Adrien	FLI FSE général	35 000,00 $
Chambre de commerce et d'entrepreunariat des Sources	FSE général	4 000,00 $
Galerie d'art G de BR	FSE général	5 000,00 $

DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE SUR NOTRE TERRITOIRE

Mise en place d'un réseau estrien en économie circulaire

En collaboration avec les organismes de développement économique des MRC de l'Estrie, nous avons travaillé à la mise en place d'un réseau de coordonnateurs en économie circulaire pour chaque territoire. Cette démarche unique au Québec va permettre d'accélérer la transition vers l'application de ces stratégies dans les entreprises et maximiser le potentiel de synergies entre les territoires.

Enfin, dans le but d'augmenter son rayonnement, le réseau Synergie Estrie a entamé la conception d'un site Web, qui sera lancé au printemps 2021.

50

Organisations et entreprises impliquées

1,6 million $

Investissement pour la phase 2 (2020-2023)

SYNERGIE Estrie

Collaborations à l’extérieur de la région des Sources

Au cours de la dernière année, nous avons poursuivi la concrétisation de synergies entre les entreprises implantées sur le territoire des Sources et celles de l’extérieur, notamment en ce qui a trait à l’approvisionnement local et à la valorisation de matières résiduelles.

Développement de partenariats

Afin de mettre en valeur la filière des écomatériaux, nous avons soutenu la création de partenariats avec plusieurs entreprises québécoises. Nous avons également fait la promotion des avantages liés à l’intégration de matières recyclées dans de nouveaux matériaux. Enfin, nous avons continué d’accompagner le Carrefour d’innovation sur les matériaux de la MRC des Sources (CIMMS) dans sa création de partenariats de développement.

D’AUTRES EXEMPLES DE RÉALISATIONS EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Récupération des tubulures acéricoles

Dans une optique de valorisation des matériaux résiduels, nous avons contribué à la mise en place d’un système de récupération local pour recycler les tubulures acéricoles des producteurs du territoire des Sources. Cette démarche a été réalisée en collaboration avec l’écocentre de Val-des-Sources et les municipalités du territoire.

Amélioration de la collecte des plastiques agricoles

Afin d’optimiser et d’uniformiser la collecte des plastiques agricoles sur le territoire des Sources, nous avons œuvré au développement de la concertation auprès de 120 producteurs de la région.

Valorisation de la laine de mouton canadienne

En 2020-2021, nous avons travaillé à la mise en place d’un projet de recherche et au développement de la filière de valorisation de la laine de mouton canadienne. Ces démarches s’effectuent en partenariat avec plusieurs acteurs du secteur de l’élevage et le Carrefour d’innovation sur les matériaux de la MRC des Sources (CIMMS).

SOUTIEN DES ENTREPRISES FACE AUX ENJEUX DE RECRUTEMENT DE MAIN-D'OEUVRE

Démarches de partage de main-d'œuvre et d'expertises

Deux projets ont été mis en œuvre en 2020-2021 afin d'optimiser l'utilisation de ressources. Le premier concerne la gestion des ressources humaines partagées entre cinq entreprises et, le second, la gestion d'immeubles publics avec cinq organisations municipales. Les deux projets ont obtenu des subventions gouvernementales pour supporter les deux premières années pilotes de déploiement.

La première année du projet de gestion des ressources humaines partagées a permis de solidifier le service auprès des cinq entreprises participantes. Celles-ci ont pu bonifier leur gestion interne et améliorer leur pratique d'aide et d'accompagnement avec la consultante attitrée. Le projet est un tel succès que toutes les entreprises renouvellent leur participation à la deuxième année, qui débute le 1er avril 2021. Les subventions en soutien des honoraires professionnelles de la ressource partagée sont également reconduites avec Services Québec et la MRC des Sources.

Enfin, en partenariat avec le Cégep de Sherbrooke, la MRC a collaboré à un projet pilote d'étudiants étrangers en alternance travail-étude.

CES SYNERGIES ENTRE PLUSIEURS PARTIES PRENANTES ILLUSTRENT LES AVANTAGES DE CRÉER DES FORMULES COLLABORATIVES POUR ATTEINDRE UNE ACCESSIBILITÉ À DES SERVICES SPÉCIALISÉS, ET CE, À DES COÛTS ABORDABLES.

Accompagnement des entreprises dans les démarches liées à l'immigration

Au cours de la dernière année, la MRC a poursuivi l'accompagnement de plusieurs entreprises dans leurs démarches liées à l'immigration.

Intégration d'une expertise en gestion de ressources humaines à la MRC

Le recrutement de main-d'œuvre et la gestion des ressources humaines sont deux importants enjeux rencontrés par nos entreprises. Avec l'embauche d'une ressource spécialisée en gestion des ressources humaines dans son équipe de conseillers en développement économique, la MRC souhaite accroître la portée de ses actions de soutien et des projets déployés pour améliorer l'attraction, le recrutement et la rétention de travailleurs.

DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES ÉCONOMIQUES SUR LE TERRITOIRE

PORTRAIT DES FILIÈRES PRIORISÉES ET DES SECTEURS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE

4 filières établies

TRANSFORMATION MÉTALLIQUE

PRODUCTION AGRICOLE SPÉCIALISÉE

TOURISME

TRANSFORMATION AGROALIMENTAIRE

3 filières émergentes

TECHNOLOGIES ENVIRONNEMENTALES

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (TIC)

RESSOURCES NATURELLES

7

FILIÈRES PRIORISÉES

DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE DES ÉCOMATÉRIAUX

Coopération internationale

Malgré la pandémie, nous avons tenté de maintenir les liens avec nos différents partenaires français. En 2020-2021, nous avons clôturé la 2e année de notre Fonds franco-québécois de coopération décentralisée en virtuel.

En raison de la fermeture des frontières, nous n'avons pas pu réaliser de mission agricole en sol français comme prévu initialement. Toutefois, nous avons tissé de nouveaux liens avec d'éventuels collaborateurs français.

La MRC des Sources s'est également associée à un projet de collaboration avec les pays nordiques, plus précisément la Suède et le Danemark. Le projet vise à amorcer des échanges sur des thématiques clés pour notre territoire, soit la culture et l'identité locale, le développement durable et la résilience locale et, finalement, l'innovation digitale.

Projet de stage franco-québécois

Cette année, nous avons participé à un projet de recherche franco-québécois entre l'Université Gustave-Eiffel en France et l'Université de Sherbrooke au Québec. Très sommairement, le projet de recherche visait à évaluer les propriétés de vieillissement des fibres de chanvre afin d'identifier différents débouchés potentiels. L'accueil et l'accompagnement prévus d'un stagiaire international responsable du projet ont malheureusement été annulés en raison de la pandémie, faute de pouvoir se déplacer sur notre territoire. Nous avons toutefois suivi ses travaux à distance et avons assisté à la présentation des résultats de ses recherches.

Réalisation d'une vitrine de démonstration des écomatériaux sur le territoire

La MRC a poursuivi le développement du projet de vitrine de démonstration des écomatériaux en collaboration avec le Parc régional du Mont-Ham et le Grand conseil de la Nation Waban-Aki. Plusieurs entreprises privées contribuent à ce projet qui vise à mettre en valeur les écomatériaux produits sur le marché. Un important volet éducatif est également intégré, afin de sensibiliser les visiteurs aux potentiels d'usage de matériaux plus écologiques. Le lancement officiel de la vitrine est prévu en juin 2021.

ORGANISATION DE LA 5E ÉDITION DU RENDEZ-VOUS DES ÉCOMATÉRIAUX

En 2020-2021, nous avons réalisé la 5e édition du Rendez-vous des écomatériaux, un colloque international favorisant la démocratisation et le partage des connaissances en lien avec les écomatériaux. En raison de la pandémie, cette 5e édition s'est déroulée de façon virtuelle, une première pour notre organisation.

La programmation de ce Rendez-vous était très variée, allant de retours d'expériences de construction au partage de conclusions de recherches. De nouveaux produits ont également été présentés aux participants.

Finalement, deux webinaires ont abordé de front différentes philosophies constructives et les enjeux d'utilisation de matériaux sur l'humain et l'environnement.

9
Midis webinaires

300+
Visionnements

Portée internationale
Audience répartie dans 4 pays
(France, Ukraine, Belgique et Canada)

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

La mission de l’équipe d’aménagement est d’assurer un développement durable et cohérent du territoire, dans le respect des particularités des municipalités et des réalités propres des citoyens qui l’habitent.

PLANIFICATION ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

En 2020-2021, l'équipe d'aménagement du territoire a fait preuve d'une grande flexibilité durant les premiers mois de la pandémie de COVID-19. Afin de soutenir les actions d'aide aux entreprises de la région, plusieurs employés du département ont été réaffectés à des tâches de soutien à l'équipe économique. Certains d'entre eux ont également collaboré à différentes initiatives d'appui aux mesures sanitaires et au rétablissement qui a suivi la première vague.

Adoption du schéma d'aménagement et de développement durable

Afin de sonder la population sur le second projet de Schéma d'aménagement et de développement durable (SADD), la MRC a organisé et conduit une consultation publique écrite et en visioconférence à l'automne 2020.

Suite à cet exercice et aux ajustements qui en ont découlé, le règlement édictant le nouveau SADD a été adopté en novembre 2020.

Élaboration du Plan d'adaptation aux changements climatiques

Afin d'alimenter le bilan et la cartographie des aléas climatiques connus sur le territoire des Sources, des ateliers de discussions thématiques ont débuté à l'automne 2020 et se poursuivent jusqu'au printemps 2021. Ces sessions de travail et d'échange permettent aux acteurs du milieu une meilleure perception et compréhension des enjeux climatiques à venir.

La rédaction du Plan d'adaptation aux changements climatiques (PACC) est en cours.

Adoption du second projet de Schéma de couverture de risques

Une rencontre du comité de sécurité incendie a été tenue en 2020 et les services de sécurité incendie et les municipalités ont été consultés à plusieurs reprises dans le cadre de la révision du SCR.

La MRC a adopté le second projet de Schéma de couverture de risques (SCR) révisé le 24 septembre 2020. Ce dernier a ensuite été transmis au ministère de la Sécurité publique pour conformité. Le 12 janvier 2021, cet avis de conformité a été obtenu. Le SCR révisé de la MRC est donc entré en vigueur le 1er mars 2021.

Acquisition et prise en charge des données géographiques

Cette année, nous avons complété un important travail d'actualisation des bases de données et de gestion des archives en géomatique. Entamée en 2018, cette démarche a permis de mettre à jour la base de données centrale de la MRC.

D'autre part, des cartes thématiques conçues à partir de données géomatiques ont été mises à jour et diffusées en libre accès sur le site Web de la MRC. Ces informations permettent notamment d'appuyer des analyses de projet et d'alimenter des planifications stratégiques en matière d'aménagement du territoire.

Identification des zones à risque de glissement de terrain

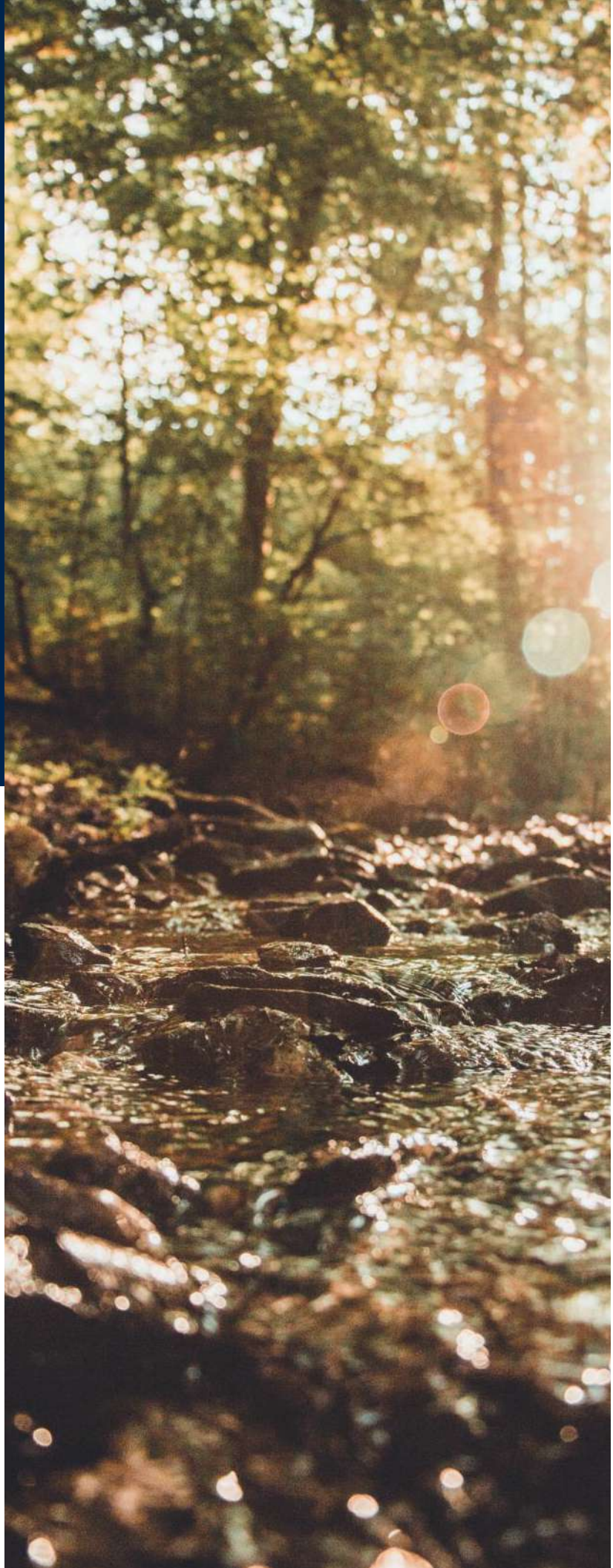
La carte des zones à risque de glissement de terrain et de développement d'instabilité du sol a été mise à jour. Les modifications au Schéma d'aménagement et de développement durable (SADD) en découlant sont entrées en vigueur à l'été 2020.

Protection et valorisation du patrimoine bâti du territoire

Le plan de concertation pour la protection et la mise en valeur du patrimoine bâti du territoire des Sources a été entamé pour l'Estrie. Cette démarche permettra une meilleure concertation des parties prenantes et une coordination des actions en lien avec la préservation du patrimoine bâti.

Par la suite, une démarche issue de cette concertation a été initiée afin de procéder à l'embauche mutualisée d'un agent de développement du patrimoine.

GESTION DES COURS D’EAU



Assurer une saine gestion des cours d’eau sur le territoire

Afin d’assurer une saine gestion de notre précieux bien commun qu’est l’eau, nous réalisons un accompagnement continu auprès des inspecteurs municipaux, tant au niveau de l’identification que de l’application des règlements encadrant les activités à proximité des cours d’eau.

D’autre part, dans une optique d’information et de sensibilisation, des fiches informatives sur les bonnes pratiques de gestion des cours d’eau seront prochainement conçues et diffusées sur le site Web de la MRC.

Projet de recherche sur la dynamique fluviale dans le secteur des Trois-Lacs

Le projet de recherche sur la dynamique fluviale dans le secteur des Trois-Lacs a été entamé en 2020. Mené en collaboration avec l'Université de Sherbrooke, ce projet s'inscrit dans la démarche du Plan d'adaptation aux changements climatiques. Plus spécifiquement, il vise à établir des courbes débits-dommages en lien avec les inondations et à analyser le processus sédimentaire du lac Trois-Lacs. Un travail de recensement et d'acquisition de données sur le terrain a été réalisé.

Mise en œuvre de l'entente intermunicipale dans le cadre de l'entente des Plans régionaux sur les milieux humides et hydriques (PRMHH)

Active depuis janvier 2020, une table de concertation a été mise en place en Estrie en vue de l'élaboration des PRMHH et de la détermination des enjeux estriens en matière de protection des milieux humides et hydriques.

Afin de guider la planification de la conservation et de la protection des milieux humides sur notre territoire, nous avons obtenu un outil d'aide à la décision, soit une carte des milieux humides d'intérêts en Estrie.

Diminuer la sédimentation dans le lac Trois-Lacs

En raison de la pandémie et de l'absence de ressource à la Régie intermunicipale de restauration et de préservation des Trois-Lacs (RIRPTL) du mois de mars à la fin août 2020, plusieurs travaux de terrain ainsi que les formations initialement prévues n'ont pu avoir lieu en 2020.

La présentation des résultats des caractérisations des cours d'eau et de la qualité de l'eau a eu lieu au début de l'année 2021.

Un projet de gestion environnementale des fossés a également été réalisé dans les municipalités riveraines, soit à Val-des-Sources.

Contrôle du myriophylle au Trois-Lac

L'arrachage de myriophylle a eu lieu comme prévu, soit dans la zone centrale et au pourtour de l'aire de baignade du lac Trois-Lacs.

Par ailleurs, le suivi du contrôle partiel des herbiers aquatiques a été réalisé à l'automne 2020. Cette démarche permet de réduire leur propagation par les hélices des bateaux qui naviguent sur le lac.

GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

Démarrage d’un inventaire des matières résiduelles générées par secteur

Un inventaire des matières résiduelles générées par secteur est en cours de réalisation et sera complété dans le cadre de la révision du Plan de gestion des matières résiduelles. Cet outil permettra de déterminer les actions à poser pour diminuer la quantité de matières résiduelles générées sur notre territoire. Ultimement, cela favorisera une baisse des coûts d'exploitation de la gestion des matières résiduelles, une meilleure qualité de vie et une protection accrue de l'environnement. Cette démarche s’inscrit directement dans la vision de notre Agenda 21.

Accompagnement des municipalités dans l’implantation de la collecte de la troisième voie

En 2020-2021, nous avons travaillé à augmenter la performance des municipalités participantes en matière de gestion des matières résiduelles. Grâce à la troisième voie désormais implantée dans six municipalités du territoire, nous avons pu constater une diminution de la quantité de matières organiques envoyée au site d’enfouissement.

Poursuite du déploiement du programme régional municipalisé de vidange des fosses septiques

Depuis 2018, la région a mis en place un programme municipalisé de vidange des fosses septiques sur le territoire.

À l’été 2021, nous ferons la troisième vidange des fosses septiques des résidences de trois municipalités, soit Danville, Ham-Sud et Val-des-Sources.

Crédit photo: CRIFA

FAVORISER L'ÉTABLISSEMENT DE LA RELÈVE AGRICOLE DANS LA RÉGION

Poursuite du programme ARTERRE

L'ARTERRE est un service d'accompagnement dont l'objectif est de faciliter l'établissement de la relève agricole, en favorisant un maillage entre propriétaires de terres agricoles et aspirants-agriculteurs. Au sein de notre équipe, une ressource offre un accompagnement personnalisé et une aide à la négociation de projets agricoles entre propriétaires et aspirants-agriculteurs.

Au cours de la dernière année, et malgré la pandémie, le programme ARTERRE est resté actif.

5

Nouvelles inscriptions en 2020-2021

7

Visites de maillage organisées

2

Jumelages officialisés

2

Jumelages en cours de négociation

90 000

Vues des vidéos diffusées dans le cadre des différentes campagnes de valorisation du métier de producteur agricole

Valorisation du métier de producteur

La MRC a coordonné plusieurs campagnes de communication mettant en valeur le métier de producteur et les attraits de la profession. La campagne promotionnelle « Je suis fier de nos fraîcheurs » a été lancée en juin 2020 avec une première capsule vidéo faisant la promotion des produits laitiers locaux. La seconde campagne, lancée au mois de mars 2021, a mis à l'honneur la profession d'acériculteur et nos producteurs d'érable régionaux.
Le tournage de la dernière capsule vidéo, sur la foresterie, a été finalisée avec l'agence spécialisée engagée pour réaliser ces productions.

SUPPORTER LA SANTÉ PSYCHOLOGIQUE DES PRODUCTEURS AGRICOLES

Intégration et promotion des services de la travailleuse de rang

Trois rencontres avec les intervenants clés du milieu ont été organisées au cours de la dernière année, soit une avec la Chambre de commerce et d'entreprenariat des Sources et deux avec les agents du milieu communautaire de la MRC des Sources.

Par ailleurs, afin de faire connaître et promouvoir les services de la nouvelle travailleuse de rang, celle-ci a été présentée aux producteurs du territoire sur la page Facebook *Agriculture des Sources.*

FAVORISER DES PRATIQUES AGRICOLES RESPECTUEUSES DE L'ENVIRONNEMENT ET DES COURS D'EAU

Activités de sensibilisation aux pratiques agricoles écoresponsables

Cette année, un *Cahier du propriétaire* a été remis à 25 producteurs riverains de cours d'eau, afin de les sensibiliser à l'importance de mettre en œuvre des pratiques agricoles respectueuses de l'environnement et des cours d'eau.

Onze producteurs ont participé au projet *Couvert en hiver.* Ceci a permis d'étendre 126 hectares en engrais verts.

Un producteur agricole a participé au projet *Bandes riveraines*, soit environ 53 balises pour un total de 1 700 mètres linéaires balisés.

DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

Cette nouvelle équipe a pour mission de développer un territoire à la fois fort et vivant, en assurant la résilience et la qualité de vie des communautés qui l’habitent.

Signature d'une entente pour déployer la fibre optique sur notre territoire

Afin d'assurer un accès internet haute vitesse par fibre optique à tous les résidents de la région des Sources, les sept municipalités du territoire ont décidé de conclure une entente avec la coopérative estrienne Cooptel au début de l'année 2021.

En effet, après avoir réalisé plusieurs étapes d'identification des enjeux locaux de connectivité et avoir analysé différentes propositions technologiques, les élus de la MRC des Sources en sont arrivés à la conclusion que le déploiement d'un réseau internet par fibre optique était la meilleure option pour répondre aux réalités économiques, sociales et géographiques de la région des Sources.

Suite à la réception d'une proposition intéressante de l'entreprise Cooptel, les élus de la MRC des Sources ont décidé de se donner les moyens d'avoir un réseau internet haute vitesse performant, résilient et pérenne.

L'ensemble des citoyens de la région des Sources devraient avoir accès à un service internet haute vitesse par fibre optique d'ici 2022-2023.

OPTIMISATION DE L'UTILISATION DU FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ

Obtention d'un portrait détaillé de la vitalité économique sur le territoire de la MRC des Sources

Afin de mieux comprendre les enjeux de vitalité économique du territoire, nous avons fait appel à l'Observatoire estrien du développement des communautés (OEDC) pour obtenir un portrait détaillé de la vitalité économique la MRC des Sources.

Un exercice de Lac-à-l'épaule a été tenu, au cours duquel le portrait de la vitalité économique de la région des Sources a été présenté, suivi d'un exercice de retour sur les cinq dernières années de la MRC en matière de développement du territoire et d'une analyse des éléments à cibler dans les prochaines années afin de répondre aux enjeux de vitalisation.

Mise en place d’outils d’évaluation des résultats des projets de développement

Les objectifs d’effet levier des projets de développement n’ont pas été atteints, avec un effet levier moyen de 2,9 plutôt que le 3,5 visé. Il s’agit toutefois d’un progrès par rapport aux années précédentes.

D’ailleurs, afin d’accroître l'effet levier produit par les projets du FRR, les élus ont convenu de cibles à atteindre pour optimiser l'utilisation des fonds dans la réalisation de projets structurants.

Dans le but de bien accompagner les municipalités dans l'utilisation des sommes qui leur sont consenties, la MRC a développé différents outils de suivi statistique pouvant les appuyer dans l'évaluation de leurs investissements.

Embauche de 7 agents de vitalisation répartis dans les municipalités du territoire

Afin d'appuyer les municipalités dans le déploiement d'initiatives assurant la vitalité de leur communauté et l'amélioration du milieu de vie, la MRC des Sources a souhaité mettre à la disposition des municipalité des fonds pour l'embauche d'agents locaux de vitalisation.

Les sept agents locaux étaient en poste au début du printemps 2021.

De plus, la MRC des Sources a aussi créé un réseau de concertation des agents locaux afin de les stimuler et de les appuyer dans la structuration et le développement de projets de territoire. L'agente de développement territorial de la MRC des Sources est responsable de l'animation de ce groupe de développeurs.

FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ

Le Fonds régions et ruralité (FRR) est une mesure déployée par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) afin de soutenir financièrement diverses initiatives de développement local et régional visant à améliorer les milieux de vie des citoyens de la région des Sources. Les sommes du FRR sont réparties dans 3 différents fonds.

FONDS LOCAL

Fonds destiné à des projets réalisés dans chaque municipalité

Aides autorisées : 143 666 $
Investissements générés : 333 351 $

FONDS RÉGIONAL

Fonds destiné au soutien d'initiatives ayant un rayonnement à l'échelle du territoire

Aides autorisées : 93 500 $
Investissements générés : 441 800 $

FONDS SUPRARÉGIONAL

Fonds destiné à des projets réalisés en concertation avec d'autres MRC

Aides autorisées : 49 351 $
Investissements générés : 907 365 $

RÉSULTATS TOTAUX

286 518 $

Montant engagé dans la réalisation de projets

1 682 516 $

Total des investissements générés par le FRR volet 2

28

Projets soutenus dans leur réalisation

7

Municipalités mobilisées dans la réalisation de projets structurants

BILAN FINANCIER DE L'ENTENTE DU FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ (FRR) - VOLET 2

La MRC des Sources a l'obligation de transmettre l'information concernant le bilan financier des sommes accordées au Fonds régions et ruralité (FRR).

Le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation a délégué, par la signature d'une entente à cet effet, la gestion d'un montant de 1 394 152 $ à la MRC des Sources à travers le Fonds Régions et Ruralité (FRR) volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC. Pour sa part, la MRC a engagé 761 694 $ dans des projets de développement économique et territorial. Finalement, la MRC a dédié un montant de 632 458 $ pour des charges salariales liées à l'administration du FRR, au développement économique et territorial. Une partie de ce montant a également été utilisée pour les salaires administratifs.

PROJETS PHARES

Aménagement extérieur à l'école secondaire l'Escale

Jardin communautaire pédagogique à l'école secondaire l'Escale

Jardin communautaire à Saint-Adrien

Projet de mobilisation pour atténuer l'isolement social des aînés

Ciné-parc municipal de Val-des-Sources

SOUTIEN DU DÉVELOPPEMENT CULTUREL

Entente ministérielle pour le développement culturel

Un bilan préliminaire de l'entente de développement culturel 2017-2020 entre la MRC et le ministère de la Culture et des Communications (MCC) a été réalisé. Le bilan final sera complété en 2021.

Grâce à la collaboration du MCC et de la MRC des Sources, c'est un montant de 108 000 $ qui a été investi en 2017-2020 sur le territoire des Sources pour soutenir de développement culturel.

Un nouveau partenariat dans le domaine des arts

En 2020-2021, la MRC des Sources s'est jointe au Partenariat territorial du Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) pour la région de l'Estrie. Cinq artistes de la région ont proposé leur projet au CALQ et l'un d'entre eux, le Boulv'Art Saint-Camille, fait partie des récipiendaires. L'organisme a reçu 20 000 $ pour le projet *Don Quichotte chez la duchesse*, un opéra de J.B de Boismortier alliant musique, danse et théâtre.

L’OFFRE DE LOISIR DU TERRITOIRE À L’ÉTUDE

Réalisation d’une analyse territoriale

Après une pause de mars 2020 à janvier 2021 en raison de la pandémie, une première analyse de l’offre de loisir sur le territoire a été réalisée par le Conseil Sport Loisir de l’Estrie. Cette étude contribuera à alimenter la réflexion entourant la rédaction d'un plan de développement du loisir sur lequel nous travaillons actuellement.

COLLABORATIONS EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

PARC RÉGIONAL DU
Mont·Ham

Amélioration des infrastructures du Parc régional du Mont-Ham

La MRC des Sources administre le Parc régional du Mont-Ham et délègue l'opérationnalisation de ses équipements à la Corporation de développement du Mont-Ham.

Pilier de l'attractivité de notre territoire, le parc a battu des records de fréquentation durant la dernière année avec une augmentation du nombre de randonneurs de 46 % par rapport à 2019-2020.

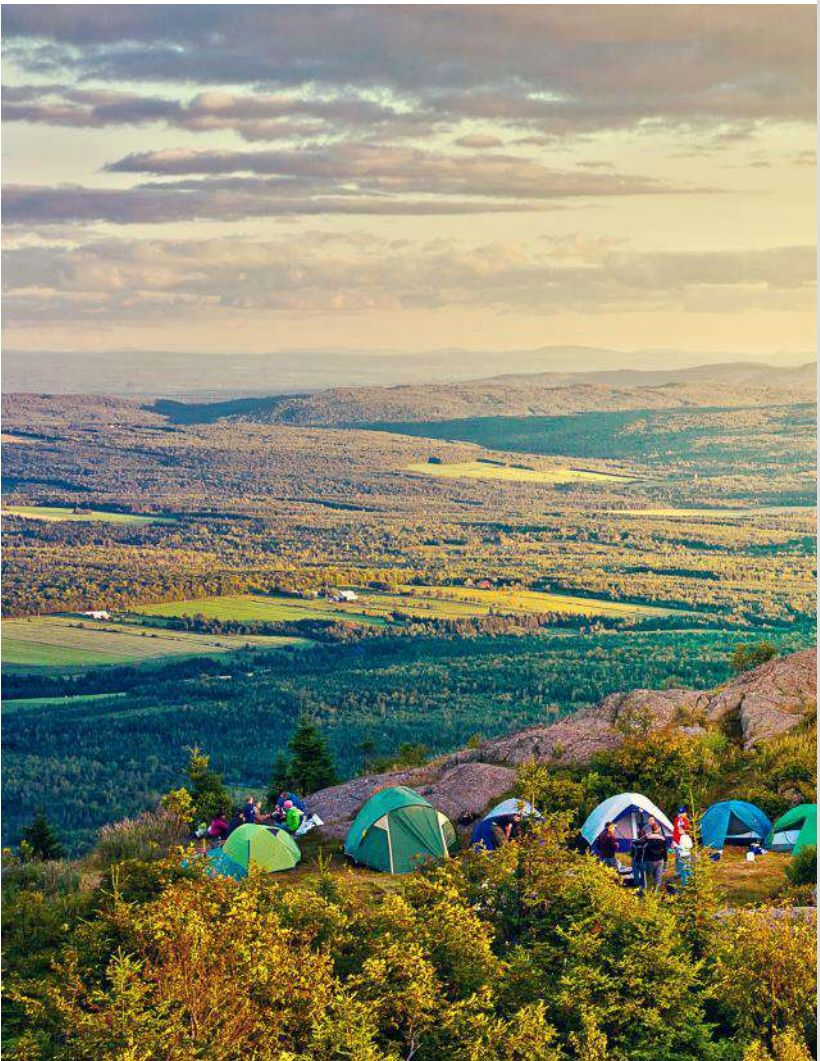
Cette année, un système de réservation en ligne a été implanté. En plus d'améliorer l'expérience des visiteurs, ce nouveau dispositif permettra d'optimiser la gestion des flux et la billetterie du parc.

D'autres améliorations ont été apportées, soit l'ajout d'un bloc sanitaire entièrement construit en écomatériaux, la création d'un sentier accessible aux personnes à mobilité réduite et l'installation d'une toilette au sommet du Mont-Ham. Toutes ces initiatives s'inscrivent dans la vision de développement durable du parc et dans notre volonté d'améliorer l'expérience de ses usagers.

Optimisation de nos attraits régionaux

En 2020, la MRC des Sources a entamé une démarche suprarégionale avec la Ville de Kingsey Falls et l'organisme Canot Kayak Québec dans le but d'effectuer la caractérisation de la rivière Nicolet Sud-Ouest et d'évaluer son potentiel récréotouristique.

Un premier arrimage a également été effectué avec la MRC du Val-Saint-François afin de discuter de plusieurs dossiers connexes au projet d'optimisation du réseau cyclable de la Route verte.



PROMOTION TOURISTIQUE

Grâce à une association avec la Chambre de commerce et d'entrepreneuriat des Sources et Tourisme Cantons-de-l'Est, les entreprises touristiques du territoire ont pu bénéficier d'une campagne de promotion régionale permettant l'attraction des visiteurs de l'Estrie dans nos différents attraits et commerces, et ce, durant la saison estivale.

De plus, un concours photo a été organisé à chaque saison afin de mettre en valeur le territoire des Sources et ses attraits. La participation des citoyens et des visiteurs a été au rendez-vous et de superbes clichés ont été soumis.

En mars 2021, nous avons profité du temps des sucres pour élaborer plusieurs circuits mettant en vedette des attraits agrotouristiques et culturels de notre territoire. Afin d'en faire la promotion, nous avons déployé une campagne de communication pendant trois semaines sur la page Facebook *Région des Sources*.

DÉVELOPPEMENT DE TIERS-LIEUX

Hub d'innovation des Sources

Le Hub d'innovation des Sources inclut quatre tiers-lieux situés dans la région des Sources, soit le BEAM, le Pôle de littératie numérique, le Gym A21 et la Mine. En développant l'écosystème d'innovation de la MRC, le Hub d'innovation des Sources incarne une vision stratégique dans le développement de la filière du numérique créatif.

Le bilan de 2020 a été finalisé pour les deux pôles qui étaient actifs, soit Le BEAM et le pôle de littératie numérique du P'tit bonheur de Saint-Camille. Les retombées dépassent nettement les objectifs fixés, et ce, malgré les ralentissements occasionnés par la pandémie.

Enfin, l'année 2020 a permis de terminer le plan d'affaires du Gym A21 et de le positionner comme un nouveau projet phare de la MRC des Sources. Le Gym A21 viendra ancrer spatialement l'expertise et l'identité territoriale de la région des Sources, avec en socle de développement des projets, son Agenda 21 local.

Début du projet d'aménagement de l'espace du Gym A21

Le chantier de construction de ce nouveau tiers-lieu a débuté en 2020 et se poursuivra en 2021-2022. Installé au 309, rue Chassé, à Val-des-Sources, ce nouveau tiers-lieu sera accessible à toute la population de la région des Sources.

Le Gym A21 se veut être un lieu de rencontre et de travail entre les entreprises, la population, les élus, les organismes sociaux et les autres acteurs du milieu.

À travers sa programmation (groupes de discussion, formations, conférences et ateliers), le Gym A21 est conçu pour se rassembler autour de réflexions communes et développer des projets structurants.

La rédaction du plan d'affaires du Gym A21 a été finalisée et le plan d'animation, ainsi que la stratégie de communication, ont également été élaborés. Les premières activités auront lieu en 2022.

HUB D'INNOVATION
DES SOURCES

Ajout d'un espace de travail collaboratif

Une occasion s'est présentée d'ajouter La Mine, Espace collaboratif, comme tiers-lieu du Hub d'innovation des Sources. Situé à Val-des-Sources, La Mine offrira un environnement de travail professionnel et abordable, dotant les usagers un réseau d'échanges et de collaboration qui contribuera à briser l'isolement associé au télétravail et au travail autonome.

DES PROJETS POUR LES FEMMES

Intégration des principes de développement durable

Dans sa vision de territoire, la MRC des Sources tient compte des 17 objectifs de développement durable de l'ONU, dont celui de l'égalité entre les sexes. C'est pourquoi, nous participons de façon active à différentes initiatives visant à améliorer l'égalité entre les femmes et les hommes.

Les principaux aspects sur lesquels la MRC des Sources se concentrera pour les années à venir sont :

- l'attraction et la rétention des femmes en emploi;
- la formation à l'analyse différenciée selon les sexes (ADS +);
- la représentation des femmes en politique;
- l'intégration des femmes immigrantes;
- l'identification et la création de milieux sécuritaires.

Obtention de données en lien avec l'égalité sur notre territoire

La démarche amorcée dans le cadre du Défi Parité a été conclue avec la réalisation d'un portrait statistique des indicateurs d'égalité sur le territoire des Sources.

Ces données nous permettent de renforcer notre connaissance du territoire et des enjeux rencontrés par la population, et ce, dans le but d'élaborer des plans d'actions pertinents et ciblés.

Entente sectorielle pour l'égalité femmes-hommes

En 2020-2021, la MRC des Sources a confirmé sa participation à l'Entente sectorielle de développement (ESD) pour l'égalité femmes/hommes.

La MRC des Sources s'investit plus particulièrement dans le projet sur la sécurité des milieux.

D'ailleurs, nous sommes la seule MRC de l'Estrie à participer au projet sur l'échange de gardes sécuritaires, une initiative du centre de femmes *Le point d'ancrage*. Ce projet est en cohérence avec l'une des priorités identifiées par la MRC en développement social, soit la prévention de la négligence.

MISE EN ŒUVRE D'UNE STRATÉGIE D'ATTRACTIVITÉ GLOBALE POUR LE TERRITOIRE

Une année de structuration

Cette année, nous avons travaillé plus particulièrement sur les volets de financement et d'accompagnement de la Stratégie globale d'attractivité territoriale. De ce fait, nous avons œuvré à la structuration de différents fonds permettant l'amélioration des milieux de vie sur le territoire des Sources.

Grâce à cette structuration, c'est un peu plus de 900 000 $ qui seront disponibles annuellement pour participer à la vitalité de notre région.

900 000 $ par an
au service de la vitalité du territoire

Accueil et intégration des nouveaux arrivants

En janvier 2021, nous avons procédé à l'embauche d'une agente d'accueil et d'intégration qui aura le mandat d'accompagner les municipalités, les entreprises et les acteurs territoriaux dans la structuration et la mise en œuvre de leurs mécanismes d'accueil et d'intégration.

Avec cette embauche, nous participons à la démarche estrienne en accueil et posons les jalons favorisant une plus grande rétention des nouveaux arrivants sur le territoire.

Identification de notre ADN territorial

En 2020-2021, nous avons travaillé ardemment sur la définition de l'ADN de la région des Sources. Pour ce faire, nous nous sommes appuyés sur l'ensemble des informations recueillies lors de la tournée des municipalités et lors de l'atelier avec le comité d'orientation de l'Agenda 21. De plus, nous avons réalisé un sondage auprès des citoyens afin de prendre le pouls de leurs perceptions en tant que résidents du territoire. Cette démarche nous a permis de mieux cerner l'expérience de vie à laquelle ils participent dans la région des Sources.

Au terme d'un travail collaboratif avec différents acteurs du milieu, nous avons produit un document qui présente les grands éléments constituant notre ADN territorial. Ce document servira de base pour l'élaboration des stratégies de positionnement en accueil et en intégration, mais aussi en rétention des résidents et des travailleurs.

L'ADN territorial sera aussi utilisé comme fondement des initiatives d'attraction de main-d'œuvre, d'entreprises, de tourisme et de futurs résidents.

ÉTABLISSEMENT DE RELATIONS INTERNATIONALES

S’inspirer ailleurs, développer ici

Dans l’optique de renforcer la résilience de notre communauté à travers la diversification économique mais également par la recherche de solutions adaptées à nos enjeux, la MRC des Sources déploie et entretient des relations de partenariat et d’échange à l’international.

L'organisation du Rendez-vous des écomatériaux bénéficie, entre autres, de ce réseau partenarial international. La participation de collaborateurs français au sein du comité de programmation du Rendez-vous est un bon exemple de cette enrichissante collaboration.

Cette année, la MRC des Sources s’est également associée à un projet de collaboration avec les pays nordiques, plus précisément la Suède et le Danemark. Le projet vise à amorcer des échanges sur des thématiques clés pour notre territoire, soit la culture et l’identité locale, le développement durable et la résilience locale et, finalement, l’innovation digitale. Ces réflexions et apprentissages permettront notamment d’alimenter et de

COMMUNICATION **PROMOTION**

Refonte de nos plateformes de communication

Afin d'assurer une meilleure performance de nos plateformes de communication et offrir une expérience optimale à nos usagers, nous avons entamé, au cours de la dernière année, la refonte de l'ensemble de nos plateformes Web. Ceci permettra également de mettre à jour notre image de marque et la diffusion de notre nouveau positionnement territorial. Les mises en ligne des nouveaux sites Web s'étaleront entre le début du printemps et la fin de l'automne 2021.

Représentations et promotion de la région

Bien que la pandémie ait ralenti les opportunités de réseautage auxquelles la MRC assistait annuellement, nous avons tout de même pu représenter la région lors d'événements ou de salons virtuels. À titre d'exemple, nous avons participé au Défi OSEntreprendre afin de promouvoir les entrepreneurs d'ici. Nous avons également participé, pendant deux jours, au Salon Priorité-Emploi Estrie en format virtuel.

VISIBILITÉ RAYONNEMENT

19 Communiqués de presse envoyés aux médias et publiés sur le Web

20 Vidéos publiées sur notre compte Vimeo associé à la MRC

273 Articles de journaux en lien avec la MRC publiés par les médias

295 Mentions j'aime sur notre page Facebook RDV des écomatériaux

1 200 Mentions j'aime sur notre page Facebook Région des Sources

La MRC a aussi accordé plusieurs entrevues radio non quantifiées.

MRC des Sources
309, rue Chassé
Val-des-Sources (Québec) J1T 2B4

www.mrcdessources.com

819 879-6661
mrc.info@mrcdessources.com